



RAPPORT D'ACTIVITÉ

2023



Le progrès médical et l'accompagnement de nos patients au centre de notre vision hospitalière



SOMMAIRE

- 04 Organigramme
- 06 Les activités de l'hôpital
- 08 Chiffres clés
- 10 Un hôpital qui s'engage pour une excellence médicale
- 24 Services cliniques
- 44 Des plateaux techniques de pointe
- 50 Nos centres Foch en ville
- 54 Un hôpital qui s'engage pour les patients
- 58 Un hôpital qui s'engage pour ses personnels
- 63 Un hôpital qui s'engage pour ses devoirs sociétaux
- 68 Résultats financiers



FOCH, UN HÔPITAL QUI S'ENGAGE!

L'Hôpital Foch, l'excellence médicale



Résolument engagé pour l'excellence médicale, l'Hôpital Foch œuvre sans relâche pour toujours mieux prendre soin de ses patients.

À ce titre, l'année 2023 a été riche d'actions et de faits marquants, et nous sommes fiers de nos réalisations.

La recherche clinique est au cœur de notre mission et nous permet de proposer à nos patients les dernières avancées médicales et des initiatives novatrices. En témoignent nos nombreuses prouesses chirurgicales de l'année écoulée et les nouveautés thérapeutiques dispensées par les différents services de l'hôpital, nos six centres de référence maladies rares et leurs compétences ultrapointues, ou encore notre récente adhésion au Paris-Saclay Cancer Cluster et notre activité oncologique extrêmement diversifiée. En témoignent également la renommée nationale et internationale de nos spécialistes, et leur contribution remarquée aux avancées de la

médecine, de même que l'attractivité de notre établissement aussi bien pour des médecins et étudiants que pour des patients du monde entier. La mobilisation pour la qualité des soins et la promotion de la santé prend aussi la forme de quatre centres de diagnostic rapide dont trois en lien avec des cancers, et d'initiatives phares comme l'Institut Line Renaud et sa Maison des soins de support, le Centre prévention et travail et le Check-up Center de la Défense.

En outre, en 2023, notre engagement en matière de responsabilité sociétale des entreprises a été salué et récompensé par la labellisation « Très Haute Qualité sociale et environnementale » niveau Or, une très belle reconnaissance pour une mobilisation qui a vocation à grandir encore.

L'Hôpital Foch, bien plus qu'un hôpital d'excellence, pour offrir continuellement à ses patients le meilleur de l'innovation médicale et de l'expérience patient.

Jean-Paul Vermès
Président de l'Hôpital Foch



Dans un contexte économique et de recrutement compliqué, la fierté de notre hôpital est d'avoir pu, en 2023, continuer à mener à bien ses projets tant organisationnels qu'immobiliers et véritables marqueurs de la dynamique de notre établissement. Notre mode d'organisation et de gestion agile a permis à l'hôpital de continuer à s'engager.

Foch s'engage pour maintenir une qualité de prise en charge autour d'activités d'excellence et reconnu à l'international et un plateau technique de pointe.

Mais viser l'excellence médicale ne doit pas nous faire oublier l'essentiel : l'hôpital est un lieu d'accueil, pour ses patients bien sûr mais aussi pour son personnel.

L'hôpital s'engage donc pour ses patients et fait de la qualité des soins et de l'expérience patient un axe stratégique majeur mais s'engage aussi pour ses personnels à travers de nombreuses actions de qualité de vie au travail.

Il s'engage à travers une politique RSE volontariste et à reste à l'écoute des populations les plus fragiles. Il s'engage pour la promotion de la santé et la prévention.

Et, il continue à faire de la recherche un axe stratégique majeur afin de rendre accessible à ses patients les dernières avancées médicales et des initiatives inédites en France.

Jacques Léglise

Directeur Général de l'Hôpital Foch

Hôpital Foch

Organigramme



Membres du Conseil d'Administration

M. Jean-Paul VERMÈS

Président
Président de VMS France

M^{me} Alexandra FOURCADE

Vice-Présidente
Représentante du Conseil
Départemental des
Hauts-de-Seine

M. Nicolas MÉRINDOL

Trésorier
Carmin France / Président

M. Michel HANNOUN

Secrétaire
Président de l'Association
des Cadres de l'Industrie
Pharmaceutique

M. Henri BALSAN

Engie
Directeur Délégué Île-de-France
Directeur Délégué Grand Paris

M^{me} Véronique BERGEROL

Représentante du Conseil
Départemental
des Hauts-de-Seine

M. Jean-Louis BÜHL

Président de la Fondation
Maréchal Foch, ancien Directeur
de cabinet du ministre de la Santé
et des Affaires sociales

M^{me} Nassera HAMZA

Conseillère Municipale
à la Mairie de Suresnes

Pr Didier HOUSSIN

Représentant l'AP-HP
Président du Conseil de l'Anses
Secrétaire du Comité
d'entreprise de l'Hôpital

M^{me} Isabelle MEO-KNOCK

Administratrice civile
hors classe au ministère
de l'Économie

Dr Alexandre RAULT

Président de la CME

Pr Antoine LABBÉ

1^{er} Vice Doyen UFR
Simone Veil

Deux représentants des usagers

assistent au Conseil
d'Administration,
avec voix consultative

M^{me} Laurence MARTINUZZI

Secrétaire CSE Foch

Membres du Comité de Direction

M. Jacques LÉGLISE

Directeur général

M^{me} Floriane DE DADELSEN

Directrice générale adjointe

M. Julien BENOIST

Directeur financier

M. Serge BONNETIER

Directeur développement international

M. Philippe BOULOGNE

Directeur des Systèmes d'Information

M^{me} Corinne CHAUVIN

Directrice des Ressources Humaines

M^{me} Claire DELON

Directrice des investissements

M^{me} Sylvie ESCALON

Directrice du développement

M^{me} Stéphanie FORTÉ

Directrice des Affaires médicales et coopérations

M^{me} Élisabeth HULIER-AMAR

Directrice de la recherche

M. Pascal JAZAT

Secrétaire général

M^{me} Valérie MOULINS

Directrice de la communication et de l'expérience patient

M^{me} Dominique REYNAERT

Directrice des soins

M^{me} Julie SWAENPOEL

Directrice qualité risque et logistique

Membres du Comité Exécutif

Dr Félix ACKERMAN

Chef du service de médecine interne

Pr Jean-Marc AYOUBI

Chef de service gynécologie, obstétrique et AMP

Dr Brigitte BONAN

Chef du service de pharmacie

Dr Arturo CONSOLI

Assistant dans le service de neuroradiologie interventionnelle

Pr Alexandre HERTIG

Chef du service de néphrologie

M. Jacques LÉGLISE

Directeur Général

Pr Morgan LE GUEN

Chef du service d'anesthésie

Dr Alexandre RAULT

Chef du service chirurgie digestive,
Président de la CME

M^{me} Dominique REYNAERT

Directrice des soins

Pr Édouard SAGE

Chef du service de chirurgie thoracique

M^{me} Christine SANHUEZA

Cadre Supérieure du pôle Mère-Enfant

LES ACTIVITÉS DE L'HÔPITAL



Voies respiratoires

- Pneumologie
- Chirurgie thoracique
- Unité de Soins Intensifs Respiratoire (USIR)
- ORL
- Pharmacologie



Uro - néphro-digestif

- Urologie
- Néphrologie
- Dialyse
- Chirurgie digestive
- Chirurgie vasculaire
- Endoscopies urologiques
- Endoscopies digestives



Mère-enfant

- Gynécologie
- Obstétrique
- Procréation médicalement assistée (PMA)
- Néonatalogie



Neurosciences

- Neurologie-USINV⁽¹⁾
- Neurochirurgie-USINCH⁽²⁾
- Neuroradiologie interventionnelle et diagnostique
- Ophtalmologie
- MPR⁽³⁾

1 - USINV : Unité de soins intensifs - neuro-vasculaire
2 - USINCH : Unité de soins intensifs - neurochirurgie
3 - MPR : Médecine physique et de réadaptation
4 - UPCS : Unité psychiatrique de court séjour
5 - UHCD : Unité d'hospitalisation de courte durée
6 - UPHU : Unité polyvalente d'hospitalisation d'urgence
7 - SSPI : Salle de surveillance post-interventionnelle
8 - USIR : Unité soins intensifs
9 - Pui : Pharmacie à Usage Intérieur



Oncologie médicale et soins de support

- Oncologie
- Soins support
- Équipe médicale (EM)
- Soins palliatifs



Imagerie

- Imagerie
- Médecine nucléaire
- Neuroradiologie interventionnelle et diagnostique
- Cardiologie interventionnelle



Spécialités médicales

- Médecine interne
- Gériatrie aiguë
- Cardiologie
- Cardiologie interventionnelle
- Diabétologie
- Urgences
- UPCS⁽⁴⁾
- UHCD⁽⁵⁾
- UPHU⁽⁶⁾
- Psychiatrie
- Réseau Ville Hôpital
- Unité Vanderbilt



Soins critiques

- Anesthésie
- SSPI⁽⁷⁾
- Réanimation
- USINCH⁽²⁾
- USIR⁽⁸⁾



Biopathologie-Pui⁽⁹⁾

- Biologie
- Anatomo-Pathologie
- Pharmacie

UN ÉTABLISSEMENT DE PREMIER PLAN EN ÎLE-DE-FRANCE

Structure



622

494
Lits

Lits et places

128
Places

Budget
d'exploitation
359M€

Budget
d'investissement
13M€

Blocs opératoires

26

Salles de bloc dont

14

Salles traditionnelles
au bloc central

4

Salles de radio bloc
(imagerie interventionnelle)

5

Salles d'endoscopie

2

Blocs décentralisés
(ORL/Ophthalmologie)

1

Salle de césarienne

9

Salles d'accouchement

2

Robots chirurgicaux

1

Focal One

1

Lithotriporteur

Laboratoires

1

Laboratoire de
biologie médicale

1

Service
d'anatomopathologie

Imagerie

3

Scanners

3

IRM

2

salles de radiologie
conventionnelle

2

Gamma
cameras

1

PET Scan

1

Cone Beam

1

Mammographe

1

O'ARM

1

Système de
neuro-navigation

Hospitalisations

39 299
hospitalisations
de -24 h

26 163
hospitalisations
complètes

65 462
séjours
+7,80%

Personnel



447
Médecins
représentant
327,5 ETP¹

107
Internes

126
Externes
UVSQ²

1944

personnels non médicaux dont

1112 Soignants
176 Médecotechniques (labo et imagerie)
431 Administratifs
208 Logistiques et techniques

227

Étudiants dont

194
IFSI³

33
ESF⁴

ACTIVITÉS



23 393
interventions
chirurgicales



458 168
consultations
et examens externes



37 744
passages aux
urgences



14 326
passages aux
urgences gynéco



2 818 230
examens de
biologie médicale



16 568
dossiers
d'anatomopathologie
traités



3 499
naissances



1 229
fécondations In Vitro



33 396
scanners



19 389
IRM



60
greffes de poumons



76
greffes de rein



13
greffes de cornée



3
greffes de l'utérus

1 - ETP: Équivalent temps plein

2 - UVSQ: Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines

3 - IFSI: Institut de formation en soins infirmiers

4 - ESF: École de sage-femme



Crédit photos : Patrice FALOUR



UN HÔPITAL QUI S'ENGAGE POUR UNE EXCELLENCE MÉDICALE



QUATRE DOMAINES DE RÉFÉRENCE NATIONALE

Proximité et excellence médicale sont les maîtres-mots de l'Hôpital Foch. Véritable trait d'union entre les acteurs de santé libéraux, hospitaliers et médico-sociaux des Hauts-de-Seine, la vocation de Foch est de permettre aux habitants de son territoire un parcours de soins fluide et accessible, dans une dynamique de coopération territoriale. À cette offre de proximité s'ajoutent 4 domaines de référence nationale :



Urologie/néphrologie : une des toutes premières équipes françaises d'urologie

Avec plus de 70 greffes de reins réalisées en une année, le service d'urologie de Foch est régulièrement cité comme l'un des meilleurs de France. Le traitement du cancer de la vessie et de la prostate en font également un service de référence.



Un centre d'excellence et d'innovation dans le domaine des neurosciences (neurologie/neurochirurgie et neuroradiologie interventionnelle)

Centre de référence pour le traitement des AVC et la trombectomie, les équipes de Foch sont aussi spécialisées dans la chirurgie hypophysaire, la maladie de parkinson (stimulation cérébrale profonde), la neuromodulation de la moelle épinière pour le traitement de la douleur chronique.



Pneumologie et chirurgie thoracique : des équipes de référence au plan national pour les pathologies pulmonaires

L'Hôpital couvre un large spectre de soins relatifs aux voies respiratoires :

- 1^{er} centre de greffe en France avec plus de 80 greffes/an,
- Plateforme de diagnostic rapide avec « SOS Diagnostic poumon »
- Première file active française de patients souffrant de mucoviscidose
- Centre reconnu dans le traitement de l'asthme sévère



Un centre leader pour la gynécologie obstétrique et assistance médicale à la procréation.

L'Hôpital possède la plus importante maternité des hauts de Seine. Le centre de PMA permet d'assurer une prise en charge globale et optimale du couple couvrant l'ensemble des étapes de la première consultation pour infertilité à la naissance.

Enfin les équipes du Professeur Jean-Marc Ayoubi ont pratiqués en 2019 la première greffe d'utérus, puis la seconde en 2022. Deux bébés sont déjà nés de la première greffe.



Deux axes transversaux, La greffe et le cancer

Les deux axes transversaux médicaux majeurs que sont la greffe et le cancer sont le point commun de l'ensemble des activités de l'Hôpital aujourd'hui, ce qui pousse Foch à être toujours à la pointe de l'innovation chirurgicale.

Une expertise reconnue en greffes

- 1^{re} cohorte européenne pour la greffe de poumon : Invention de technique d'amélioration des greffons (Ex vivo)
- Un leader historique de la greffe de rein (avec greffe à partir de donneur vivants). 78 greffes réalisées, dont 26% à partir de donneurs vivants, ce qui dépasse de 6% l'objectif national.
- 2022 a vu la naissance du second bébé né de la première greffe ainsi que la seconde greffe d'utérus française.
- Création d'une chaire de transplantation à l'Université de Versailles Saint-Quentin (UVSQ)

Un hôpital spécialisé dans la chirurgie des tumeurs

L'Hôpital Foch présente l'originalité de regrouper la quasi-totalité des chirurgies spécialisées des tumeurs, avec dans chacune des disciplines, des équipes qui se classent aux premiers rangs français,

notamment dans les disciplines de l'urologie (cancers vessie, prostate et rein) de la chirurgie thoracique carcinologique (le service est un centre national de référence des cancers broncho-pulmonaires - Il exerce aussi la chirurgie de nombreuses autres tumeurs : tumeurs du médiastin, tumeurs de la plèvre, tumeurs de la paroi thoracique et du diaphragme), l'ORL, la neurochirurgie et la gynécologie.

Un hôpital aux avant-postes de la chirurgie robotique

L'Hôpital Foch est précurseur en chirurgie robotique. Il possède deux robots DA VINCI utilisés par trois spécialités chirurgicales : la chirurgie cancérologique gynécologique et urologique, l'ORL, la chirurgie cervico-faciale et la chirurgie digestive.

Un comité de pilotage, mis en place en 2022, est spécialement dédié au suivi des implantations de ces dispositifs de pointe dans l'établissement, preuve d'une volonté d'ancrer le progrès technologique dans nos pratiques quotidiennes.

L'excellence médicale,
notre boussole,
notre inspiration.





Proximité et coopérations

Principale structure d'hospitalisation de l'Ouest parisien, Foch est un hôpital qui construit un réseau de partenariats pour faciliter le parcours de ses patients.

Sur l'axe de coopération avec la médecine de ville, Foch a développé différentes actions :

- **Renforcement des liens avec les professionnels de ville** : Des formations sur des thématiques ponctuelles destinées aux professionnels de Ville ont continué à être proposées régulièrement sous forme de réunions (MediFoch) webinaires ainsi que de podcasts. Les filières ville-hôpital se sont développées (SOS gynéco-oncologie, SOS neuro-oncologie, SOS diagnostic poumon, filière Rachis aigu)
- **Partenaire de la CPTS de SURESNES** : Membre fondateur de la CPTS de Suresnes en 2019, Foch reste toujours contributeur actif au sein de la CPTS. En juin 2023, la Maison Médicale de Garde portée par les CPTS de Suresnes, Nanterre et Rueil au sein des urgences de Foch, a ouvert des nouvelles plages le soir en semaine, en plus des ouvertures le WE, devenant un outil incontournable dans les soins non programmés du secteur. Foch participe également dans les sujets portés par la CPTS santé mentale, santé sexuelle, le handicap, le diabète, les personnes âgées et les EHPAD.
- **Doc city** : Le partenariat avec Doc City (société qui a acquis l'immeuble FRANKLIN pour mettre des consultations et un pôle innovation et recherche), s'est poursuivi en 2023 avec des rencontres avec les nouveaux professionnels installés.

Sur l'axe coopération avec le territoire, dans l'objectif de mettre en œuvre ses missions de proximité et de référence, ainsi que de fluidifier son aval d'hospitalisation, Foch a continué à développer une politique active de partenariats avec les acteurs du territoire.

- Des rencontres entre les services de soins et les SMR continuent à être organisées afin d'établir des relations de confiance entre les équipes et garantir la continuité de prise en charge de qualité pour nos patients.
- Des nouveaux accords-cadres de développement de complémentarités ont été signés avec Gustave Roussy (94), avec le GHT de Yvelines Nord (78). Foch a également aidé à développer une unité de pneumologie co portée avec le CASH de Nanterre.



Hauts-de-seine Hauts-de-santé



Les filières territoriales

Les réalisations avec l'Alliance Hospitalière se sont poursuivies en 2023 :

Axe mise en commun des ressources et d'expertise

- Le GCS de laboratoire est désormais composé de l'Hôpital Foch, la Cité des Fleurs, Notre dame du Lac, et l'hôpital St Jean des Grésillons, avec également l'intégration en 2023 de la MGEN). Sur le GCS PUI de Territoire (composé de l'Hôpital Foch, la Cité des Fleurs, EHPAD Solemnes et l'EHPAD de Neuilly continue à montrer son utilité sur la gestion des médicaments sur un territoire.
- L'Alliance continue à mettre en commun les formations et les expertises de ses établissements ainsi que le partage de temps professionnels (ex : temps DPO entre Foch et ANSIAD).

Le renforcement des coopérations médicales

- Le développement des filières entre établissements s'est poursuivi en 2023, en portant la réflexion en particulier vers le domicile (un retour au domicile plus fluide ; maintien au domicile). Des projets menés par des membres de l'Alliance ont été démarrés qui porteront leurs fruits en 2024.
- Enfin, en 2023 Foch a continué à animer la filière gériatrique notamment par le déploiement des actions vers les EHPAD via les équipes mobiles de gériatrie externe et l'organisation de réunions à destination de leurs équipes. De même la Filière endométriose créée fin 2022 a pu déployer sa mise en place afin de favoriser l'accès à une prise en charge précoce de l'endométriose pour toutes les femmes.





LA RECHERCHE, UN AXE STRATÉGIQUE MAJEUR

LA RECHERCHE À FOCH S'ORGANISE AUTOUR DE :

4 axes thématiques :

- La pneumologie et la chirurgie thoracique
- L'urologie et la néphrologie
- Les Neurosciences
- Le pôle Mère-Enfant

5 axes transverses :

- La Chaire de transplantation
- L'oncologie
- L'anesthésie
- La médecine interne
- La recherche en soins

La DRCl est organisée en une dizaine d'unités regroupant l'ensemble des métiers de la recherche clinique incluant un centre de ressources biologiques (CRB), une unité de biostatistique, une unité data qui assure la gestion de l'entrepôt de données de santé et l'unité juridique et partenariat qui assure la contractualisation et la recherche de financement des projets scientifiques de l'hôpital.

Le conseil scientifique, présidé par le Pr Antoine Magnan, a été refondu fin 2023 afin de fluidifier les échanges et répondre plus rapidement aux différentes demandes au fil de l'eau. En conséquence, un bureau de conseil scientifique a été mis en place toute la semaine.



Le pôle recherche
des hôpitaux privés non lucratifs



L'Entrepôt de Données de Santé
des hôpitaux privés non lucratifs

Établissements lauréats

Hôpital Foch (porteur), GH Paris St Joseph, Institut Mutualiste Montsouris, GH de l'Institut Catholique de Lille, Hôpital St Joseph Marseille, Hôpital Européen de Marseille. Ils ont été rejoints par l'Hôpital Fondation Adolphe de Rothschild et le GH des Diaconesses Croix Saint Simon également membres de l'association RESPIC.

Le projet EDGAR, une stratégie nationale commune sur les données de santé pour les membres de RESPIC

Dans le cadre de l'appel à projet France 2030 « Accompagnement et soutien à la constitution d'entrepôt de données de santé hospitaliers » lancée par le gouvernement pour renforcer la recherche et l'innovation, l'unité Data de l'Hôpital Foch a soumis le dossier pour les établissements de l'association RESPIC et se voit récompenser à travers son projet EDGAR - Entrepôt de Données de Santé Groupés de l'Association RESPIC ; BPI France et la DGOS, opérateurs de l'État, soutiendront le projet à travers une dotation importante.

Le projet EDGAR fédérera les Entrepôts de Données de Santé (EDS) locaux des membres de RESPIC, qui utiliseront une solution commune et des modèles communs d'interopérabilité. Ces EDS comprendront les données de plus de 3,2 millions de patients pour 36 spécialités sur un périmètre national. Ces données massives et qualitatives seront notamment propices à l'apprentissage d'algorithmes d'intelligence artificielle ainsi qu'au chaînage avec d'autres EDS ou bases de données existantes (SNDS, Registres, etc...).

EDGAR comprendra également une plateforme prenant appui sur ces EDS. Elle se veut être une solution innovante, structurante afin d'accélérer, notamment techniquement, le partage de données. Elle sera hébergée dans un environnement cloud HDS et en conformité avec la CNIL. Elle permettra, dans un premier temps, de réaliser des recherches multicentriques, plus facilement et rapidement.



Julie Boissier
Déléguée de
RESPIC

« Nous sommes ravis que cet ambitieux projet, hautement fédérateur, ait reçu le soutien de l'État. En effet, le projet Edgar va assurer non seulement la structuration nationale des données des membres de l'association mais aussi faciliter leur accès via un guichet unique. Il mettra ainsi à disposition des chercheurs les données de 3,2 millions de patients de façon centralisée. »



Interopérabilité



Actualités

Le réseau ETIS, Endovascular Treatment in Ischemic Stroke follow-up Evaluation, porté par le Dr Bertrand LAPERGUE et animé par Mme Sylvie Marinier-Roger, labellisé par l'HAS

La HAS a validé la demande de recensement de la base ETIS comme étude en vie réelle/Base de données. L'étude ETIS est désormais considérée comme susceptible d'être utilisée pour répondre aux demandes de données complémentaires dans le cadre des accès précoces et /ou des études post-inscription pour la HAS. Dans ce cadre, elle sera l'indexée sur le site internet de la HAS. <https://www.etis-france.fr/>

Les IDE de demain : Ministère de la Santé – mai 2023

Dans le cadre des travaux de refonte du métier d'Infirmier, fin mai dernier, Flavie Barret, infirmière de formation, et actuellement Coordinatrice de la recherche en soins sur l'établissement, et Isabelle Buffet, Directrice adjointe de la DRCI, sont intervenues le vendredi 26 mai 2023 lors d'une table ronde

au Ministère de la Santé, en présence du Ministre François BRAUN. Elles ont pu évoquer les perspectives offertes par la recherche clinique pour les IDE lors d'une table ronde évoquant les axes possibles pour « Renforcer l'attractivité infirmière par des perspectives d'évolution professionnelle et des innovations organisationnelles ». En présentant la structuration de la DRCI et le positionnement infirmier en recherche clinique à Foch, elles ont pu mettre en avant le travail effectué ces dernières années pour l'émergence de la recherche en soins au sein de notre établissement. Les travaux de réflexion vont se poursuivre en collaboration avec les autres infirmiers impliqués dans ces discussions, et visent à aboutir à des propositions concrètes début 2024.

Medicen Day : Data Challenge de la Région Ile de France – Octobre 2023

L'Hôpital Foch a été récompensé lors du Medicen Day à l'occasion de l'annonce des lauréats du Data Challenge organisé

par la région Ile de France. Les start up Surge et Arkhn ont remporté en collaboration avec l'Hôpital Foch ce DataChallenge permettant de financer une partie de la recherche consistant à développer un algorithme sur une base de données d'anesthésie. Surge et Arkhn ont salué la recherche innovante pratiquée à l'Hôpital Foch. Le Dr Elisabeth Hulier-Ammar a pu remercier Mme Alexandra Dublanche, vice-présidente chargée de la Relance, de l'Attractivité, du Développement économique et de l'Innovation ainsi que nos partenaires : M. Julien Hedou (CEO de Surge) et M. Corneliu Malciu (CEO et co-founder d'Arkhn).



L'Hôpital Foch partie prenante sur le « work package data » du Paris Saclay Cancer Cluster (PSCC)

EXTRAIT DU COMMUNIQUÉ DE PRESSE « FRANCE 2030 » DU 03 FÉVRIER 2023 :

« Ce premier Biocluster, sous l'impulsion de 5 acteurs clés (Gustave Roussy, Institut polytechnique de Paris, INSERM, Sanofi, Université Paris Saclay), a pour objectif de catalyser le développement d'un véritable écosystème d'innovation à grande échelle en rassemblant les acteurs clés de l'innovation oncologique au sein d'un site unique situé à Villejuif (acteurs académiques et institutionnels, grandes entreprises, start-ups et PME). Ses objectifs stratégiques sont de :

- Contribuer à guérir et à améliorer la qualité de vie de plus de 500 000 personnes par an dans le monde, en améliorant la prévention, le diagnostic, le traitement et le suivi de leurs cancers;
- Avoir un impact économique positif pour la France et rétablir la souveraineté thérapeutique française en relocalisant les capacités de R&D pour les nouvelles thérapies contre le cancer, les technologies diagnostiques et les dispositifs médicaux. ...

... le PSCC sera un acteur clé de la stratégie de lutte contre les cancers, avec des projets structurants, comme par exemple :

- La structuration des données issues de 7 hôpitaux qui pourront être mises à disposition des porteurs de projet en oncologie afin, notamment, d'accélérer le développement de nouvelles thérapeutiques en oncologie.
- La mise à disposition d'une plateforme de thérapie cellulaire qui permettra aux porteurs de projet de développer de nouveaux types de cellules modifiées génétiquement (à l'instar des CAR-T cells) dans le traitement du cancer ;
- La mise en place d'un ensemble de services à destination des start-up (aide dans les démarches réglementaires, accès à l'expertise, offre immobilière). »

L'Hôpital Foch a donc pour mission, au côté des autres acteurs hospitaliers (APHP, Unicancer, Institut Curie et Gustave Roussy), de structurer ses données d'oncologie à un format OMOP, via son entrepôt de données de santé ; le but étant de les partager, via la plateforme du PSCC, à destination des acteurs académiques et industriels pour la réalisation d'études sur données.

Autorisation de lieux de recherche (LRIPH)

Unité de Phases Précoces en Oncologie (UPPO)



L'UPPO, unité de phases précoces en oncologie, créée en 2023, dispose d'une équipe dédiée :

- Médecins oncologues médicaux et pneumo-oncologues formés aux Bonnes Pratiques Cliniques
- Infirmières Diplômées d'État et Infirmières de Recherche Clinique (IRC).
- Attachés de recherche clinique hospitaliers (ARC) ;
- Coordinatrice de recherche clinique

L'UPPO est implantée dans le service d'Oncologie Médicale, en lien étroit avec les services de l'Hôpital Foch pour une prise en charge pluridisciplinaire, notamment :

- la pharmacie à usage intérieur
- le centre de ressources biologiques
- le laboratoire d'analyses biologiques
- le département d'imagerie médicale et de radiologie interventionnelle
- le service d'urgences et de réanimation
- le centre Soins de Support
- la Délégation à la Recherche Clinique et à l'Innovation

La volonté de l'Hôpital Foch est de s'adapter à l'évolution des essais cliniques, proposer à ses patients l'accès aux thérapies innovantes, former à la Recherche Clinique et participer à la diffusion de la connaissance scientifique au travers des études et publications.

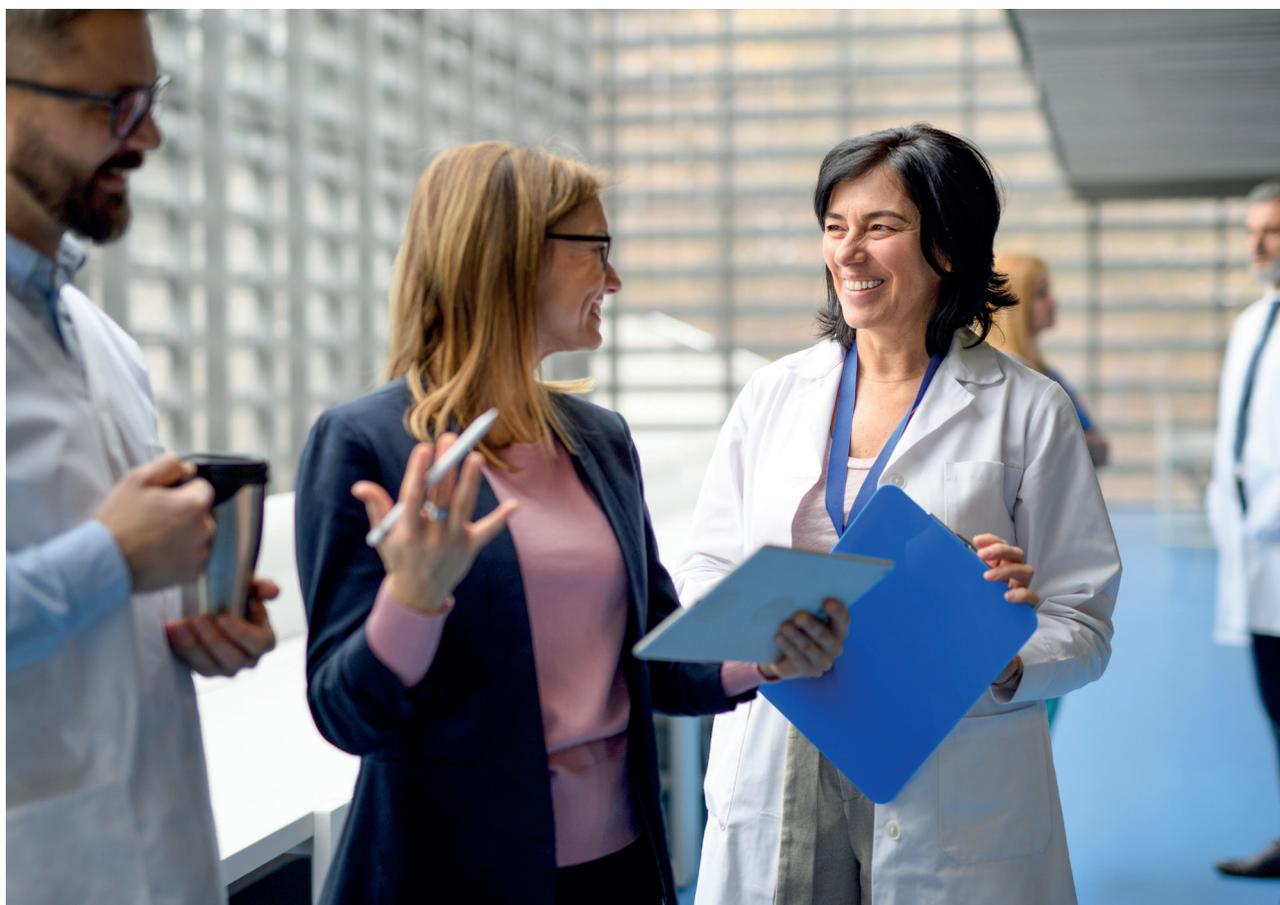
La première étude « Fist in Man » a débuté en novembre 2023



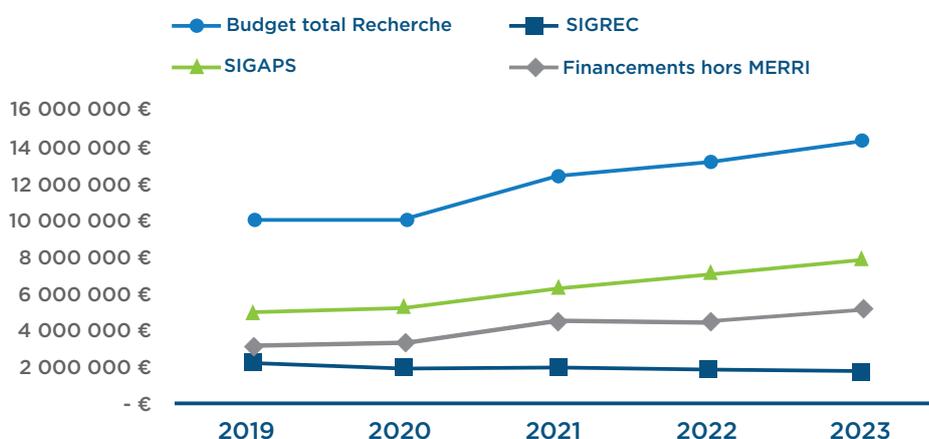
Financements aux AAP obtenus en 2023 : plus de 2 M€



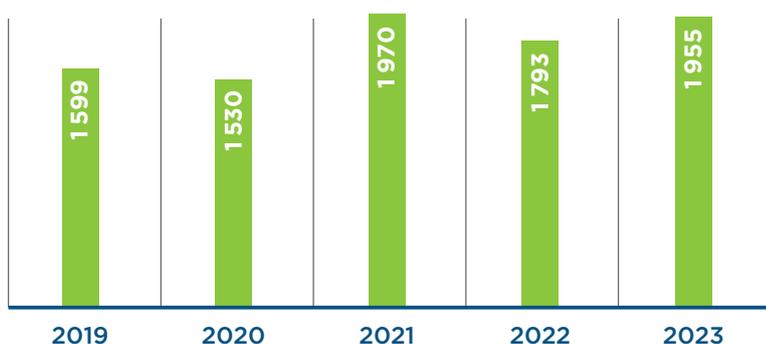
DIRECTION GÉNÉRALE DE L'OFFRE DE SOINS



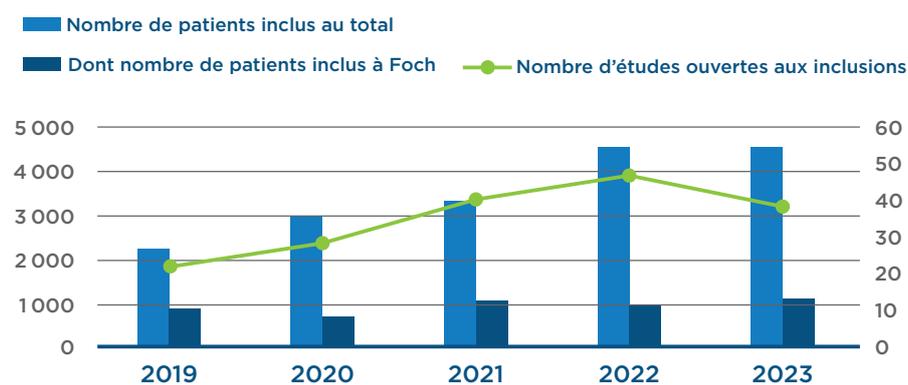
Évolution du budget de la recherche de Foch en 5 ans



Évolution des inclusions du centre Foch



Évolution des projets de recherche à promotion Foch pour 5 ans



253 études interventionnelles ouvertes aux inclusions DONT	➤	1955 patients inclus à l'Hôpital Foch DONT	95 collaborateurs
37 études à Promotion Foch ouvertes aux inclusions	➤	1120 patients inclus dans les études Foch	

L'EXCELLENCE FRANÇAISE RECONNUE À L'INTERNATIONAL



PATIENTS INTERNATIONAUX

Personnalisation du parcours patient : la pluridisciplinarité au service de la qualité au quotidien

En 2023, la mobilisation du Département International de l'Hôpital Foch a été un franc succès, se traduisant par une hausse significative du nombre de Patients Internationaux venus des quatre coins du monde (Europe, Moyen-Orient, Afrique). Grâce à un parcours personnalisé, chaque patient a bénéficié d'une offre de soins et d'une prise en charge médicale optimale tout au long de son séjour en France.

La réputation d'excellence chirurgicale de l'Hôpital Foch, notamment dans des domaines tels que l'urologie, la chirurgie thoracique, l'ORL, la neurochirurgie et d'autres disciplines, a permis de promouvoir l'expertise médicale de nos praticiens à l'échelle internationale.

En tant que détenteur du label French Hospital Quality décerné par l'Association French Health Care, l'hôpital a continué à perfectionner ses processus et son parcours de soins pour garantir des prestations d'une qualité supérieure à nos patients internationaux.



1^{er} ligne :
Dr Tiffany Rigal,
Dr Julien Dubrez

2^e ligne :
Dr Frédérique Kanso,
Dr Serge Bonnetier

Ci-contre :
Pr Damien Bresson

Coopérations internationales pour partager notre expertise

1 Bénin

La Direction Internationale, a conclu un accord pour la mise en place d'un accompagnement de proximité avec les équipes hospitalières, offrant une expertise précieuse notamment pour l'optimisation de la préparation des chimiothérapies, l'optimisation de l'admission des patients et du parcours de soin.

Grâce à notre expertise et à notre engagement envers l'excellence médicale, nous contribuerons à élever les standards de soins oncologiques au Bénin, offrant ainsi un espoir et une qualité de vie améliorée à ceux qui en ont le plus besoin.

Équipe médicale et projet mobilisée lors de la visite de Manon Leroy, Cheffe de Projet, et Serge Beguin, Chef de Projet Technique, sur place.



2 Arabie Saoudite

L'Hôpital Foch a eu l'honneur de recevoir le ministre saoudien de la Santé, M. Fahad al-Jalajel accompagné de son équipe ministérielle, du PDG de Health Holding Company, des représentants des bureaux médicaux des ambassades d'Arabie Saoudite à Paris et Berlin ainsi que du Président du Croissant Rouge.

À cette occasion, la Direction de l'hôpital a pu évoquer avec les autorités saoudiennes, des liens de collaboration prometteurs en termes de prise en charge des patients avec des cas complexes et de formation de leur personnel dans le cadre des futurs partenariats.



3 4 Maroc

En 2023, l'Hôpital Foch a ouvert les portes à une nouvelle collaboration entre la clinique marocaine 16 Novembre et le service d'oncologie de l'Hôpital Foch, représenté par le Pr Bennouna.

Cette collaboration comprendra la mise en place de réunions de consultations pluridisciplinaires pour les cas complexes, ainsi que la formation d'une équipe spécialisée en oncologie au sein de nos locaux. De plus, nous nous appuyons sur cette coopération pour réaliser de la recherche en commun.



La participation du service d'oncologie de l'Hôpital Foch à l'ESMO Preceptorship sur le cancer du poumon au Maroc a été un événement significatif de 2023. Sous la direction du co-chair, le Pr Bennouna et des Sociétés Européennes d'Oncologie Médicales, cette conférence, organisée pour la première fois au Maghreb, a réuni des experts de l'Afrique du Nord. Cet événement a ouvert de nouveaux horizons et offert des opportunités pour une prise en charge différente de l'oncologie dans la région du Maghreb.



Des services cliniques qui **couvrent la plupart des disciplines médicales et chirurgicales**

ANESTHÉSIE
CARDIOLOGIE -
CARDIOLOGIE INTERVENTIONNELLE
CHIRURGIE DIGESTIVE
CHIRURGIE ORL
CHIRURGIE THORACIQUE
ET TRANSPLANTATION PULMONAIRE
CHIRURGIE VASCULAIRE
GÉRIATRIE
GYNÉCOLOGIE, OBSTÉTRIQUE,
MÉDECINE DE LA REPRODUCTION
MÉDECINE INTERNE
MÉDECINE PHYSIQUE ET
RÉADAPTATION
NÉPHROLOGIE
NEUROCHIRURGIE
NEUROLOGIE
NEURORADIOLOGIE
DIAGNOSTIQUE ET THÉRAPEUTIQUE
ONCOLOGIE
OPHTALMOLOGIE
PNEUMOLOGIE
PSYCHIATRIE
RÉANIMATION
URGENCES
UROLOGIE

Anesthésie

Évaluation préopératoire, anesthésie, soins postopératoires immédiats..., notre service d'anesthésie est mobilisé systématiquement pour toute intervention chirurgicale. Très actif également en matière d'amélioration continue des outils et pratiques de la discipline, le service est opérationnel 365 jours par an, 24 heures sur 24.

Outre son travail quotidien en lien étroit avec tous les services concernés par la chirurgie, afin de garantir sécurité et confort aux patients opérés, l'équipe d'anesthésie s'informe et se forme continuellement en matière de progrès technologiques dans sa spécialité. Elle a dans ce cadre noué des partenariats spécifiques avec :

- **Hoopcare**, une plateforme dédiée à l'optimisation préopératoire des patients. L'outil est utilisé à l'Hôpital Foch pour le sevrage tabagique préopératoire (en collaboration avec le service d'addictologie), et pour l'injection de fer en préopératoire (avec le service de médecine interne) ;
- **Surge**, une technologie américaine d'aide à la prédiction de complications infectieuses postopératoires à partir d'un prélèvement préopératoire. Le service d'anesthésie a conduit la première étude française de validation de l'outil.



Faits marquants 2023

- Promotion de la première étude française de validation de la technologie Surge.
- Mise en place d'une collaboration avec les hôpitaux de la Mayo Clinic (établissement américain de réputation mondiale) autour de la transplantation pulmonaire.
- Démarrage de l'activité de chirurgie éveillée pour le rachis.
- Mise en place d'un numéro d'appel pour aider les équipes des différents services à prendre en charge les voies veineuses difficiles des patients hospitalisés.
- Financement d'un appel à projets avec l'ARS en vue de limiter l'anxiété préopératoire avec réalisation d'un mini-film parcours au bloc et musicothérapie.



Dr Morgan Le Guen
Chef de service

23 447

Patients vus en consultation en 2023

4

Nombre de séjours >24H

264

Nombre de séjours <24H

Cardiologie Cardio interventionnelle

La cardiologie prend en charge toutes les pathologies cardio-vasculaires diagnostiques et thérapeutiques.

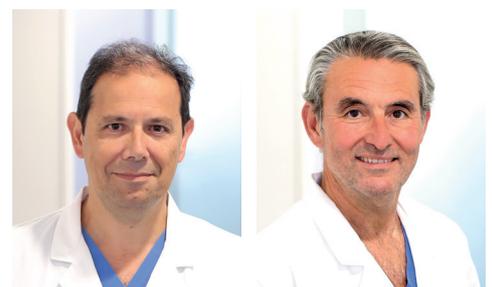
Le service de cardiologie de l'Hôpital Foch se compose de trois unités cliniques d'hospitalisation distinctes : une unité de soins intensifs (USIC), une salle d'hospitalisation conventionnelle et une unité ambulatoire.

Un plateau d'explorations fonctionnelles invasives (coronarographie, angioplastie coronaire, fermeture de FOP, pacemaker) et non invasives (échographie cardiaque transthoracique et transœsophagienne, échographie cardiaque de stress : effort et pharmacologique, IRM cardiaque et IRM de stress) et un plateau de consultations complètent l'offre d'hospitalisation.



Faits marquants 2023

- Ouverture de dix plages de consultations sur le site de La Défense.
- Formation de deux infirmières spécialisées en insuffisance cardiaque (ISPIC).
- Publication des travaux de recherche sur les myocardites et les atteintes coronaires des hyperéosinophilies.



Dr Franck Haziza
Chef de service

Dr Hakim Benamer
Chef de service

12 041

Patients vus en consultation en 2023

2 008

Nombre de séjours >24H

536

Nombre de séjours <24H

Chirurgie digestive

Le service de chirurgie digestive mobilise plusieurs disciplines, oncologie, bariatrie et proctologie, et peut compter sur des chirurgiens ultraspécialisés, dans un contexte de besoin croissant dans ces domaines au sein de la population.

Outre les interventions courantes sur l'abdomen, le service de chirurgie digestive consacre une part importante de son activité à la prise en charge des cancers de l'appareil digestif (cancers colorectaux, œsogastriques, hépatobilio-pancréatiques, surrenaliens...). Par ailleurs, l'équipe bénéficie d'un plateau technique moderne et haut de gamme et accompagne l'évolution rapide des pratiques dans les domaines de la chirurgie bariatrique et de la

proctologie et le développement constant des techniques mini-invasives ou robotiques. Elle peut ainsi offrir aux patients des soins de plus en plus sûrs et qualitatifs et une récupération toujours plus rapide et aisée. Enfin, l'unité d'endoscopie digestive, dont le Dr Catherine Nizou est responsable, pratique des endoscopies diagnostiques et interventionnelles, des fibroscopies, et traite en urgence les hémorragies digestives.



Faits marquants 2023

- Développement de la chirurgie œsogastrique robotique y compris bariatrique.
- Rédaction, par le Dr Alexandre Rault, du rapport du congrès de l'Association Française de Chirurgie : « Chirurgie oncologique du sujet âgé ».
- Participation à un essai sur la sleeve gastrectomy par endoscopie.



Dr Alexandre Rault
Chef de service

5943

Patients vus en consultation en 2023

1376

Nombre de séjours >24H

639

Nombre de séjours <24H

Chirurgie ORL

Réputé mondialement, le service ORL et de chirurgie cervico-faciale prend en charge toutes les pathologies d'oto-rhino-laryngologie chez l'adulte, ainsi que les pathologies médicales et chirurgicales de la face et du cou.

Le service ORL et de chirurgie cervico-faciale de l'Hôpital Foch rassemble une équipe d'experts très spécialisés, reconnus pour leur excellence en France comme à l'étranger, notamment dans deux grandes thématiques : la cancérologie ORL et la laryngologie. Il bénéficie en outre d'un plateau technique ultramoderne.

En cancérologie ORL, les experts du service pratiquent la chirurgie minimale invasive, laser et robotique et développent la chirurgie avec reconstruction par lambeaux.

Pour les cancers de la base du crâne, les interventions sont réalisées en collaboration avec l'équipe de neurochirurgie, gage pour les patients d'une prise en charge pluridisciplinaire

d'autant plus qualitative et sûre.

Concernant la laryngologie, l'équipe continue à progresser sur les nouvelles techniques telles que la laryngologie in office (intervention sous anesthésie locale chez un patient éveillé), avec à ce jour plus d'une centaine de patients opérés. Le service traite également tous les troubles de la voix des chanteurs professionnels, ainsi que les problématiques spécifiques aux femmes transsexuelles (orthophonie, chirurgie). Afin de renforcer l'offre de soin en laryngologie, deux spécialistes ont rejoint l'équipe en 2023, le Dr Marc Remacle, renommé en Europe, ainsi que le Dr Marie Mailly, notamment pour la prise en charge des dystonies laryngées.



Pr Stéphane Hans
Chef de service

16140

 Patients vus en consultation en 2023 (dont la stomatologie)

455

 Nombre de séjours >24H

541

 Nombre de séjours <24H


Faits marquants 2023

- Prix européen *Phoniatics Doctor Vox Professional Award* décerné au service par l'Union européenne des phoniatries.
- 1^{er} prix de l'association ORL 75.
- Parution de l'article sur la modélisation du larynx d'Henri IV.

Chirurgie thoracique et transplantation pulmonaire

Centre de référence pour le traitement des cancers bronchopulmonaires, avec un programme spécial de prise en charge rapide après diagnostic, le service de chirurgie thoracique est aussi un pionnier de la transplantation pulmonaire en France.

Avec son programme **SOS diagnostic poumons**, le service de chirurgie thoracique met à disposition de l'ensemble des médecins traitants et des spécialistes d'Île-de-France comme du reste du territoire national, une ligne verte, pour une prise en charge en moins de deux semaines de tout nouveau patient ayant fait l'objet d'un diagnostic de nodule pulmonaire.

Le service traite également plusieurs

autres tumeurs (médiastin, plèvre, paroi thoracique, diaphragme...).

Outre la chirurgie traditionnelle, l'équipe utilise des techniques minimalement invasives par vidéochirurgie et chirurgie robot-assistée. Grâce à son équipe de pneumologues, le service a la plus importante activité d'endoscopie bronchique interventionnelle d'Île-de-France.



Pr Édouard Sage
Chef de service

3787

Patients vus en consultation en 2023

1024

Nombre de séjours >24H

515

Nombre de séjours <24H

Premier centre de transplantation pulmonaire en France, le service de chirurgie thoracique travaille en étroite collaboration avec les services de pneumologie, d'anesthésie et de réanimation. Il assure notamment le suivi des patients atteints d'insuffisance respiratoire terminale, en pré-et postopératoire de transplantation grâce à son unité de soins intensifs respiratoires.

Enfin, son programme de récupération accélérée après chirurgie (RAAC) permet de mobiliser tous les intervenants du parcours de soins hospitalier en vue du rétablissement précoce des capacités des patients.



Faits marquants 2023

- 60 transplantations pulmonaires réalisées, ce qui permet à l'Hôpital Foch de rester leader en France.
- 200^e greffe pratiquée avec des poumons reconditionnés en ex vivo.
- Mise en place d'une plateforme francilienne de perfusion pulmonaire en collaboration avec l'Hôpital Marie-Lannelongue et le CHU Bichat.
- 600 patients pris en charge dans le parcours SOS diagnostic poumon de l'établissement.
- Arrivée du Dr Jonathan Messika pour renforcer l'équipe de l'unité de soins intensifs respiratoires.





Chirurgie vasculaire

Le service de chirurgie vasculaire est spécialisé dans le traitement des affections vasculaires chez les adultes, très souvent en ambulatoire et de façon programmée, mais aussi dans le cadre des urgences.

Toutes les pathologies vasculaires de l'adulte sont traitées dans le service (pathologies de l'aorte, des artères des membres inférieurs et du cou, des veines). Les interventions sont, selon les cas, pratiquées suivant des approches chirurgicales conventionnelles ou endovasculaires.

Dans le domaine de la chirurgie artérielle, le service intervient par exemple sur les occlusions artérielles aiguës ou chroniques, les anévrismes artériels périphériques et aortiques,

ainsi que les sténoses carotidiennes symptomatiques ou asymptomatiques. En chirurgie veineuse, il prend en charge les patients souffrant de troubles de l'insuffisance veineuse chronique, notamment les varices, et réalise des procédures telles que la pose de cathéters veineux pour l'hémodialyse et la chirurgie des accès vasculaires pour l'hémodialyse, ainsi que les dilatations artérielles avec des stents.

Dr Isabelle Di Centa
Chef de service

2320

Patients vus en consultation
en 2023

200

Nombre de séjours >24H

517

Nombre de séjours <24H

Gériatrie

En plus de la prise en charge diagnostique et thérapeutique usuelle, le patient âgé demande une organisation particulière.

Le rôle de l'unité de gériatrie est de dépister une éventuelle fragilité et de mettre en place un plan de soin global personnalisé et pluriprofessionnel, dont l'objectif est le maintien de l'état général et de l'autonomie du patient, à toutes les étapes de son parcours.



Dr Antoine Bizard
Chef de service

L'Hôpital Foch a mis en place une filière complète de soins gériatriques, avec à la fois une unité d'hospitalisation gériatrique aiguë et une équipe mobile intra- et extrahospitalière.

L'équipe de gériatrie intervient dès l'admission aux urgences des patients âgés, afin d'enrichir un diagnostic souvent multiple et complexe et d'optimiser le choix de leur orientation : retour à domicile en lien avec les structures de coordination de ville, hospitalisation en gériatrie, dans les autres services de l'hôpital, ou dans un établissement partenaire.

Les patients âgés les plus fragiles ou à la situation médicale complexe peuvent être hospitalisés en unité de gériatrie aiguë (UGA, service devenu indépendant de celui de médecine interne en 2023), où la prise en charge est assurée par une équipe multidisciplinaire (kinésithérapeute, ergothérapeute, diététicienne, psychologue et neuropsychologue). Pour les résidents de Suresnes, une convention de fonctionnement avec la mairie permet de sécuriser la sortie d'hospitalisation par la réalisation sans frais d'une visite à domicile par l'ergothérapeute.

L'équipe mobile intrahospitalière intervient auprès des patients âgés et fragiles hospitalisés dans les

autres services de l'hôpital, pour des évaluations globales et ainsi répondre à une problématique médicale spécifique (dénutrition, confusion, troubles de la marche...), aider à adapter les soins à l'état physiologique des patients, ou encore guider l'organisation de leur retour à domicile. Cette équipe contribue, à travers ces missions et des formations dédiées auprès des équipes soignantes, à la prévention de la perte d'autonomie induite par les soins.

L'équipe mobile extrahospitalière se rend auprès des résidents de 17 EHPAD du territoire pour aider à la prise en soin, organiser des bilans ambulatoires, prévenir les passages aux urgences et contribuer à la formation des équipes soignantes sur place.

La consultation d'évaluation préthérapeutique, précédemment dédiée uniquement aux patients âgés devant être opérés pour des cancers a été étendue en 2023 aux patients ayant un projet de greffe rénale, en partenariat avec le service de néphrologie. Cette consultation permet d'étayer la balance bénéfice/risque du geste chirurgical, d'organiser un plan personnalisé de préparation nutritionnelle et physique et de mettre en place un suivi joint à celui des néphrologues. Un volet de recherche permettra de tirer des enseignements

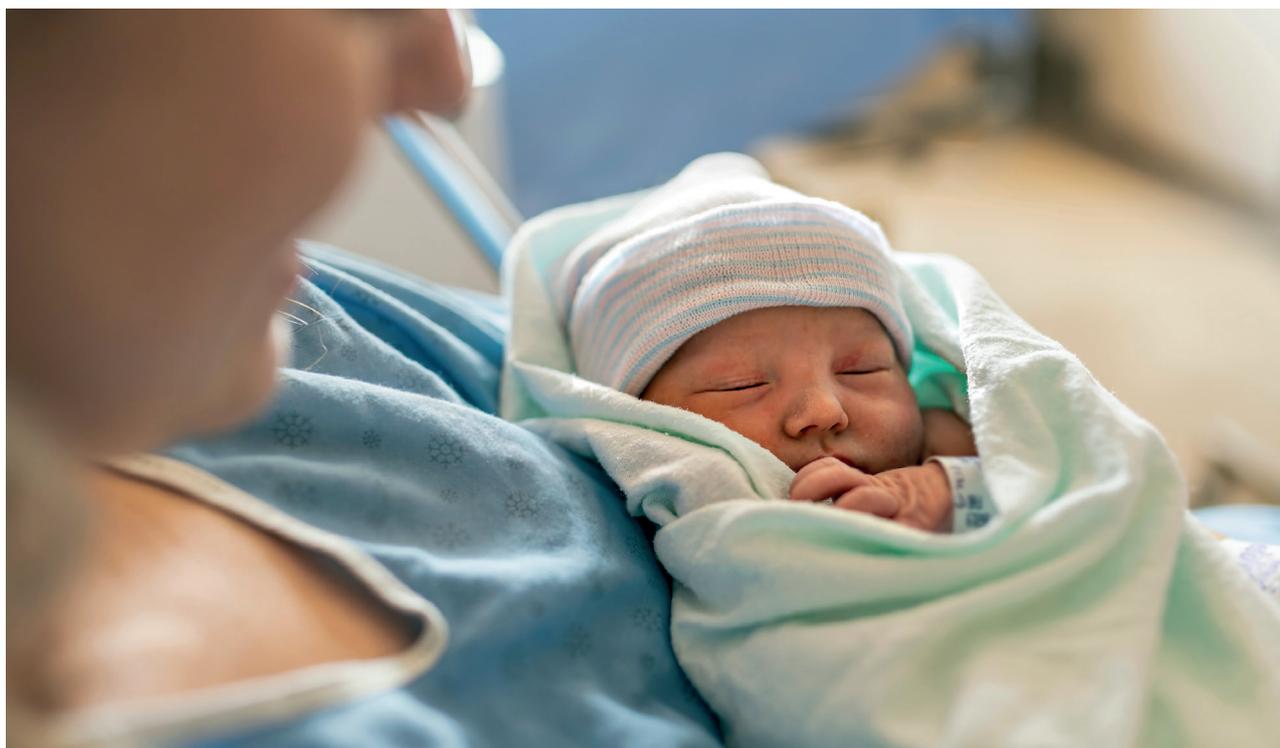
de cette activité novatrice pour préciser le bénéfice attendu de la greffe dans cette population, en particulier sur le plan de l'autonomie et de la qualité de vie, question sur laquelle il existe à l'heure actuelle peu de données.

En dehors des structures de soin, et à la demande de leur médecin traitant ou de leur propre initiative, les patients âgés peuvent bénéficier d'une consultation d'évaluation gériatrique, qui a vocation à faire un bilan global médico-psycho-social, souvent dans un contexte de symptomatologie polyfactorielle (troubles cognitifs, troubles de la marche, perte d'autonomie). Un bilan cognitif complet est fréquemment organisé au décours avec la neuropsychologue du service. Enfin, établissement support de la Filière gériatrique 92-centre depuis 2016, l'Hôpital Foch continue d'animer des réunions entre les acteurs de soin gériatrique, hospitaliers et de ville, du territoire. En 2023, la filière a été à l'initiative d'un rapprochement de l'ensemble des équipes mobiles à destination des EHPAD, en vue d'optimiser les interventions.



Faits marquants 2023

- Autonomisation de l'Unité de gériatrie aiguë (UGA) en service indépendant de celui de médecine interne.
- Extension de la consultation gériatrique d'évaluation préthérapeutique aux patients ayant un projet de greffe rénale, en partenariat avec le service de néphrologie.
- Rapprochement de l'ensemble des équipes mobiles (gériatriques, psychiatriques, palliatives, hygiène) à destination des EHPAD, à l'initiative de la Filière gériatrique 92-centre.



Gynécologie, obstétrique, médecine de la reproduction

Le service de gynécologie de l'Hôpital Foch offre une prise en charge globale médicale et chirurgicale de la plupart des pathologies gynécologiques, y compris en urgence 24h/24.

L'Hôpital Foch dispose de l'agrément de l'INCA pour traitement des pathologies malignes d'origine gynécologique pelvienne et mammaire. Une équipe complète de chirurgiens, oncologues, radiologues, radiothérapeutes, psychologues, infirmières et assistantes sociales est spécialisée dans la prise en charge des cancers gynécologiques, avec le souci d'une prise en charge rapide et personnalisée, conforme aux référentiels de bonne pratique en cancérologie et validée par une réunion de concertation pluridisciplinaire qui se tient de façon hebdomadaire.

En parallèle, pour accompagner les pathologies douloureuses, qu'elles soient bénignes ou malignes, s'est créé au sein du pôle Mère-Enfant, l'Institut David Elia, le centre de la douleur gynécologique. Les patientes atteintes de douleurs chroniques pelviennes, vulvaires ou périnéales se voient apportées une véritable prise en charge pluridisciplinaire et sur mesure.



Pr Jean-Marc Ayoubi
Chef de service

77 770

Patientes vues en consultation en 2023 (total des consultations en gynécologie, obstétrique et AMP)

855

Nombre de séjours >24H

806

Nombre de séjours <24H



Maternité

**La maternité de l'Hôpital Foch est l'une des plus grandes de l'Ouest parisien.
Son objectif : garantir la sécurité des mamans et des bébés tout en préservant la magie de la naissance.**

Accompagner à chaque instant, surveiller la grossesse et l'accouchement, intervenir quand c'est nécessaire, agir pour faire face à l'imprévisible: voilà les quatre principales missions que le service remplit chaque jour.

L'unité de néonatalogie est située au cœur du pôle Mère-Enfant et prend en charge les nouveau-nés à terme et prématurés nécessitant des soins spécifiques (soutien nutritionnel, respiratoire...).

L'équipe médicale se tient prête 24h/24 à intervenir aux côtés des sages-femmes dans un environnement médico-chirurgical de haut niveau. Elle est composée d'un obstétricien, d'un anesthésiste et d'un pédiatre.

Son professionnalisme et son haut degré d'exigence en matière de qualité des soins garantissent la sécurité des mamans comme des bébés.

Son dévouement et son humanité, sa grande capacité d'écoute et d'accompagnement, permettent d'établir un véritable lien avec les patientes et leur famille, de conserver en toutes circonstances le côté magique de la naissance et d'assurer un retour au domicile serein.

7 038

Nombre de séjours >24H

438

Nombre de séjours <24H

Médecine de la reproduction

Alliant compétence, humanité et technicité optimale, le Centre d'assistance médicale à la procréation regroupe sur un même lieu l'ensemble des étapes de la PMA, de la première consultation pour infertilité jusqu'à la grossesse.

Installé au sein du pôle Mère-Enfant, le centre est animé par une équipe reconnue et expérimentée qui exerce dans un espace spécialement prévu pour améliorer et faciliter le parcours de soins.

Cette architecture, cette continuité de soins, permettent d'assurer sur le même plateau technique – grâce à un équipement innovant et ultraperformant – une prise en charge globale et personnalisée des couples en attente d'aide à la procréation.

Ce nouveau centre est aussi doté d'une activité hospitalo-universitaire, de recherche, d'enseignement (avec une plateforme de simulation) et d'accueil des médecins en formation, en étroite collaboration avec la Faculté de Médecine de Paris Ouest (UVSQ).

5

Nombre de séjours >24H

1691

Nombre de séjours <24H



Faits marquants 2023

- 3^e greffe d'utérus
- 3^e naissance issue d'une greffe d'utérus
- Congrès Gynfoch
- Mise en place d'un circuit grossesses arrêtées



Médecine interne

Le service de médecine interne se caractérise par son excellence et sa polyvalence dans la prise en charge globale, holistique et approfondie de patients présentant diverses pathologies ne relevant pas d'une spécialité d'organe.

En collaboration avec des médecins référents pour leurs spécialités respectives, le service assure la prise en charge d'un large éventail de pathologies (maladies hématologiques, infectieuses, immunologiques, hépatologiques et gastro-entérologiques, déficits immunitaires, maladies génétiques orphelines...). Il est sollicité à la fois pour des problématiques courantes et des situations ultracomplexes, pointues et rarissimes ; il constitue aussi un centre de recours pour plusieurs établissements hospitaliers alentour. L'année 2023 a été marquée par une augmentation significative de l'activité d'hématologie au sein du service, portée par de nombreux médecins et un hématologue référent, en réponse à une demande croissante de la ville. Les capacités d'accueil en hôpital de jour, en hospitalisation traditionnelle et en consultation ont été développées, et une réunion de concertation pluridisciplinaire (RCP) autonomisée a été mise en place, assurant ainsi une prise en charge diagnostique et thérapeutique de toutes les maladies hématologiques, à l'exception de la leucémie aiguë.

Par ailleurs, l'équipe d'infectiologie a été renforcée, témoignant de l'engagement du service dans la lutte contre les maladies infectieuses. Cette unité transversale répond à des avis dans tout l'hôpital et est en passe de devenir une unité physique autonome au sein du service de médecine interne.

Le service développe également de nouvelles initiatives, telles que la consultation spéciale vaccination des patients immunodéprimés et la mise en place d'un centre de vaccination pour voyageurs. Des efforts ont de plus été déployés pour d'une part renforcer la collaboration entre les équipes médicales en rassemblant des unités auparavant séparées, et d'autre part améliorer encore l'accueil et les soins spécifiques aux personnes âgées par une équipe multidisciplinaire spécialisée en autonomisant l'unité de gériatrie.

Enfin, la médecine interne à l'Hôpital Foch, c'est aussi plusieurs essais cliniques en cours dans le cadre de protocoles de recherche thérapeutique nationaux ou internationaux, pour intégrer continuellement l'innovation médicale.



Dr Félix Ackermann
Chef de service

1215

Nombre de séjours >24H

3167

Nombre de séjours <24H



Faits marquants 2023

- Autonomisation de l'unité de gériatrie aiguë en service indépendant de celui de médecine interne.
- Augmentation significative de l'activité d'hématologie avec développement de la capacité d'accueil et création d'une RCP (réunion de concertation pluridisciplinaire).

Médecine physique et réadaptation

Le service de médecine physique et de réadaptation de l'Hôpital Foch a pour vocation la mobilité et la lutte contre la sédentarité des patients.

Le sport et l'activité physique sont utilisés comme médicament dans le cadre du programme international de reconditionnement à l'effort avant et après une chirurgie lourde (Programme d'optimisation périopératoire, POP). L'activité physique est non seulement un moyen de prévention primaire, c'est-à-dire de lutte contre l'apparition de maladies sur un terrain à risque comme pour le diabète, l'hypertension artérielle ou l'ostéoporose, mais également un moyen de prévention secondaire, évitant l'aggravation ou la rechute d'une pathologie diagnostiquée en optimisant les traitements médicamenteux ou chirurgicaux proposés aux patients. Le service de médecine physique et réadaptation de l'Hôpital Foch dispose d'une hospitalisation de jour regroupant 4 intervenants médicaux et paramédicaux afin d'établir un bilan et de proposer des programmes d'autorééducation à domicile avant et après une chirurgie ou un traitement de chimiothérapie.

Par ailleurs, des consultations de l'appareil locomoteur sont possibles pour des pathologies traumatiques et sportives, mais également pour des pathologies dégénératives comme l'arthrose et l'ostéoporose. Le service propose également une consultation spécialisée en neuro-orthopédie sur les pathologies du rachis que l'on retrouve dans les maladies neurodégénératives comme la maladie de Parkinson ou la sclérose en plaques, dont l'évolution amène à une perte d'autonomie par les douleurs et la modification de la statique du rachis.

Une filière d'accès rapide aux soins sur les pathologies du rachis, lombalgie aiguë et sciatique a été mise en place, permettant aux médecins généralistes de contacter rapidement un spécialiste de médecine physique et réadaptation afin de réaliser un bilan pour les patients souffrant de lombalgie aiguë afin de proposer aux patients le traitement le plus adapté dans un délai court.



Dr Nicolas Barizien
Chef de service

7 055

Patients vus en consultation en 2023

216

Nombre de séjours <24H



Fait marquant 2023

- Mise en place de bilans urodynamiques pour les patients souffrant de maladies neurodégénératives.





Néphrologie

Le service de néphrologie assure la prise en charge de l'insuffisance rénale à tous ses stades de développement, des traitements précoces à la greffe de rein en passant par la dialyse, et ce avec un rayonnement régional important.

L'activité diagnostique du service de néphrologie est caractérisée par un nombre très élevé de biopsies rénales (environ 300 ponctions par an).

La prise en charge de l'insuffisance rénale chronique consiste en des consultations de suivi, pour des patients venant de tout le Nord-ouest parisien.

Concernant le traitement de l'insuffisance rénale terminale, quelques 7000 séances de dialyse sont réalisées dans le service chaque année, en particulier pour les patients traités à l'Hôpital Foch mais aussi

pour des patients externes. Il s'agit en majorité de dialyses « de repli », c'est-à-dire pour des patients ne pouvant pas bénéficier du traitement chez eux ou dans leur structure de soin habituelle ou des patients greffés en attente de la reprise de greffon.

Enfin, le service pratique environ 80 greffes de rein par an, pour des patients de toute la région, avec la particularité qu'une grande partie de ces greffes se fait à partir de donneurs vivants ou en contexte de haut risque immunologique (greffes dites « ABO incompatibles »).



Pr Alexandre Hertig
Chef de service

6 879

Patients vus en consultation en 2023

536

Nombre de séjours > 24h

1 068

Nombre de séjours < 24h



Faits marquants 2023

- Labellisation du service en tant que « Centre national de référence des microangiopathies thrombotiques » (seul centre de référence à l'ouest de Paris).
- Création d'une RCP (réunion de concertation pluridisciplinaire) « Microangiopathie thrombotique et grossesse » avec un groupe de 40 spécialistes mobilisables dans toute la France, pouvant réunir, pour avis en urgence, en moins de 24 heures, 10 à 15 experts.
- Mise en place d'une équipe de néphro-gériatrie pour mieux sélectionner les candidats à la greffe, en tenant compte des fragilités et des autres pathologies des patients âgés.

Neurochirurgie

La neurochirurgie, composante essentielle du pôle de neurosciences, travaille en étroite collaboration avec la neurologie, la neuroradiologie et l'ORL, et est spécialisée dans la prise en charge chirurgicale des pathologies du système nerveux central et périphérique, ainsi que dans les pathologies rachidiennes.

Au sein de l'Hôpital Foch, le service prend en charge une large gamme de pathologies du cerveau et du rachis, incluant les affections vasculaires cérébrales et médullaires, les tumeurs cérébrales et hypophysaires, les troubles dégénératifs et tumoraux du rachis, les lésions traumatiques, et propose aussi des interventions de neuromodulation pour soulager les douleurs neuropathiques (stimulation médullaire) ou traiter la maladie de Parkinson (stimulation cérébrale profonde).

Au-delà de son travail à l'hôpital, l'équipe de neurochirurgie est activement impliquée dans la prise en charge des pathologies neurochirurgicales des hôpitaux de l'Ouest parisien et des praticiens libéraux.

Des réunions pluridisciplinaires régulières sont organisées, couvrant divers sujets tels que la neuro-oncologie, l'hypophyse, la base du crâne, le neurovasculaire et le rachis. Cette approche multidisciplinaire garantit des consultations rapides et des soins de qualité via des parcours spécifiques.

L'équipe de neurochirurgie s'implique dans des projets de recherche, notamment en neuro-oncologie, avec également la mise en place de protocoles de recherche.

Reconnu pour son expertise, le service soigne de nombreux patients nationaux et internationaux.

Enfin, l'Hôpital Foch a intégré à son centre de formation un centre de simulation à la pointe de la technologie. L'équipe de neurochirurgie développe le laboratoire de simulation à visée de formation.



Pr Damien Bresson
Chef de service

8 839

Patients vus en consultation en 2023

1524

Nombre de séjours >24H

56

Nombre de séjours <24H



Faits marquants 2023

- Échange au sein de la Mayo Clinic de Jacksonville pour les équipes de neurochirurgie et d'anesthésie (parcours de chirurgie concernant les pathologies du rachis, les chirurgies du rachis de type mini-invasif et éveillées et la chirurgie neuro-oncologique). Cet échange a permis le développement de la chirurgie rachidienne éveillée.
- Amélioration et développement de la filière multidisciplinaire consacrée à la prise en charge de pathologies du rachis.
- Première chirurgie endoscopique du rachis et première chirurgie du rachis sous anesthésie locale.
- Collaboration Hôpital Foch/Hôpital de la Pitié-Salpêtrière : étude Sonofirst (neuro-oncologie).
- Création du numéro d'appel SOS tumeurs cérébrales pour la prise en charge rapide et personnalisée d'une tumeur cérébrale de découverte radiologique avec un parcours patient dédié.
- Renforcement du partenariat et coopération avec le service d'ORL de l'institut Gustave Roussy concernant les tumeurs sino-nasales et de la base du crâne.
- Lancement d'un projet multicentrique sur l'imagerie morphologique et métabolique de méningiomes intracrâniens agressifs pour permettre une meilleure prise en charge de cette pathologie.

Neurologie

La neurologie fait partie intégrante du pôle de neurosciences de l'Hôpital Foch, associée à la neurochirurgie et à la neuroradiologie. Le service de neurologie offre une expertise de pointe dans quatre domaines principaux qui sont l'accident vasculaire cérébral, la neuro-oncologie, la maladie de Parkinson et la sclérose en plaques.

Très impliqué dans l'amélioration des soins, le service de neurologie constitue une plateforme d'évaluation de tous les nouveaux dispositifs, traitements et médicaments concernant l'accident vasculaire cérébral (AVC) et possède une base de données unique au monde, qu'il construit à partir de ses données et de celles des 38 centres français de l'AVC (rapidité et qualité de prise en charge, taux de complication, devenir des patients...). Il a également une activité de recherche pour le développement de l'imagerie de l'AVC (modules d'interprétation automatique, outils d'interprétation et d'analyse de l'imagerie cérébrale et de prise de décision de traitement, par le biais de l'IA...). Grâce à cet engagement dans l'innovation et la recherche, les patients suivis à Foch pour leur AVC bénéficient des pratiques les plus récentes en la matière. L'équipe a notamment développé une expertise sur les traitements mécaniques, par thrombectomie.

Outre le traitement, le service assure le suivi des patients ayant souffert d'un AVC, avec des filières spécifiques coordonnées par des infirmières en pratique avancée (IPA).

En neuro-oncologie (cas des tumeurs cérébrales) également, de nouveaux traitements sont proposés aux patients, comme le casque OPTUNE® qui vibre et diffuse des rayons pour essayer de ralentir la progression de la tumeur.

Concernant la maladie de Parkinson, le service ajoute les nouveaux traitements proposés à la stimulation cérébrale profonde (neuromodulation) déjà pratiquée depuis plusieurs années. Les patients de l'Hôpital Foch seront prochainement les premiers en France à bénéficier de la dopathérapie en perfusion sous-cutanée en continu.

Enfin, les médecins spécialisés dans la sclérose en plaques travaillent en réseau au niveau national et ont aussi une activité croissante autour de la recherche et de l'évaluation de nouveaux traitements, au bénéfice des patients pris en charge.



Dr Bertrand Lapergue
Chef de service

8 834

Patients vus en consultation en 2023

1 532

Nombre de séjours >24H

1 056

Nombre de séjours <24H



Fait marquant 2023

- Classement à la première place française et dans le top 5 européen du docteur Bertrand Lapergue et de son service, dans un rapport de l'institut indépendant CNCR (Comité National de Coordination de la Recherche), en matière de qualité des travaux de recherche sur l'AVC.

Neuroradiologie diagnostique et thérapeutique

Le service de neuroradiologie diagnostique et thérapeutique de l'Hôpital Foch, établi en 2002, est le seul de son genre dans l'Ouest francilien. Il accueille, diagnostique et traite des patients non seulement de la région, mais aussi de toute la France et de l'étranger.



Collaborant avec divers services de l'hôpital, notamment ceux faisant partie de l'axe neurosciences (neurologie et neurochirurgie), le service de neuroradiologie se compose de deux secteurs principaux : le secteur diagnostique et le secteur interventionnel (ou thérapeutique). Le secteur du diagnostic utilise le plateau technique d'imagerie, qu'il partage avec le service de radiologie générale (3 IRM et 3 scanners). Il assure le diagnostic de toutes les pathologies du système nerveux central (cerveau et moelle épinière), du rachis ou de la sphère ORL. L'expérience acquise par les médecins pratiquant la neuroradiologie diagnostique les place en tête des spécialistes français de la discipline, et la qualité de leur enseignement attire de nombreux internes du diplôme d'études spécialisées (DES) de médecine générale.

Dans le secteur interventionnel, au « radiobloc » (avec salles d'angiographie),

sont notamment traitées les pathologies vasculaires cérébrales et de la tête et du cou (anévrismes, malformations artérioveineuses, fistules durales, certaines tumeurs...). La réputation du service attire des médecins du monde entier, venus apprendre les bases des traitements dédiés aux pathologies vasculaires cérébro-médullaires ou maxillo-faciales ou acquérir des connaissances liées à des pathologies rares.

Ces deux secteurs travaillent main dans la main avec les services de neurologie et de neurochirurgie de l'hôpital et de centres périphériques pour prendre en charge en urgence 24h/24 des patients souffrant d'AVC. L'Hôpital Foch est l'un des plus importants hôpitaux franciliens pour le traitement par thrombectomie de ces affections.

Le service est labellisé « centre constitutif de référence nationale pour maladies rares » pour les affections vasculaires cérébro-médullaires et attire des patients au-delà de la sphère francilienne. Pour la prise en charge des enfants, l'hôpital a passé une convention avec l'Hôpital Fondation Rothschild. La recherche clinique et fondamentale est une priorité du service, avec une forte implication dans des essais cliniques et des projets innovants.



Dr Georges Rodesch
Chef de service

107

Nombre de séjours >24H

536

Nombre de séjours <24H

Le retour d'un expert en robotique endovasculaire a stimulé un projet ambitieux visant à développer une infrastructure pour la thrombectomie mécanique contrôlée à distance, offrant un traitement plus rapide aux patients éloignés.

En outre, le service explore de nouvelles stratégies thérapeutiques pour des affections telles que les pathologies veineuses cérébrales associées aux acouphènes pulsatiles et à l'hypertension intracrânienne idiopathique, démontrant son engagement envers l'amélioration des soins pour ces patients. Avec sa participation active à des congrès et sa production scientifique étendue (plus de 700 cours et conférences dans des congrès nationaux et internationaux et 300 publications), le service de neuroradiologie de l'Hôpital Foch demeure un leader dans son domaine, continuant à promouvoir l'avancement de la neuroradiologie tant au niveau national qu'international.



Faits marquants 2023

- Renouvellement de la labellisation du service comme centre de référence constitutif national de maladies rares pour la pathologie neurovasculaire.
- Succès du séminaire international DEF organisé chaque année par l'Hôpital Foch avec orateurs et participants internationaux.
- Année de mobilité du Dr Arturo Consoli, Maître de conférences universitaire -praticien hospitalier dans le service, à l'Hôpital St Michael's de Toronto, afin d'y travailler sur la robotique en neuroradiologie et de développer ensuite à l'Hôpital Foch des projets nouveaux, telle la prise en charge des acouphènes.



Oncologie

Soigner et prendre soin sont les missions premières du service d'oncologie, qui travaille en coordination avec les services de médecine, chirurgie et radiologie, pour une prise en charge holistique de chaque patient.

L'activité du service s'articule autour de trois axes : les soins en hôpital de jour, l'accès aux molécules innovantes et la recherche clinique, et les soins de support et soins palliatifs.

En 2023, les équipes soignantes d'oncologie thoracique et d'oncologie médicale ont travaillé ensemble sur l'organisation du parcours de soins en ambulatoire. L'objectif était la création d'un hôpital de jour commun effectif pour le premier trimestre 2024.

Accès aux molécules innovantes et recherche clinique

En matière d'essais thérapeutiques, depuis 2023, l'autorisation a été obtenue de réaliser au sein de la nouvelle unité UPPO (Unité de phase précoce en oncologie) des essais thérapeutiques de phase précoce, dont des études de

première administration chez l'homme. Une étude à promotion FOCH dans les cancers du pancréas métastatiques testant une nouvelle immunothérapie en association avec la chimiothérapie doit débuter en 2024.

En 2023, 144 patients ont été inclus dans des protocoles de recherche clinique (dont 54 en pathologies urologiques, 43 en pathologies thoraciques et 37 en pathologies digestives).

Soins palliatifs

Une équipe mobile de soins palliatifs est présente au sein du service d'oncologie médicale et propose un hôpital de jour de soins de support multidisciplinaire et pluriprofessionnel. Elle aide au maintien à domicile des personnes en perte d'autonomie.



Dr Philippe Beuzeboc
Chef de département



Pr Jaafar Bennouna
Chef de service

6 986

Patients vus en consultation en 2023

793

Nombre de séjours >24H

8 059

Nombre de séjours <24H



Faits marquants 2023

- Un nouvel hôpital de jour en oncologie et une vaste réorganisation pour optimiser et fluidifier le parcours patient.
- Obtention de l'autorisation de mener des essais thérapeutiques de phase précoce, dont des études de première administration chez l'homme.

L'INSTITUT LINE RENAUD permet un accompagnement continu des patients par des soins de support adaptés et personnalisés dès le début de la prise en charge thérapeutique, pendant et après la phase active de traitement du cancer (activité physique adaptée, auriculothérapie, socio-esthétique, sophrologie...).

Plus de 300 patients ont été accueillis, avec pour résultat immédiat une meilleure tolérance des traitements anticancéreux et à plus long terme une anticipation des effets secondaires susceptibles de se chroniciser et de diminuer la qualité de vie.

Ophtalmologie

Ultraspécialisé et aux compétences pointues, le service d'ophtalmologie bénéficie de plateaux d'examens modernes et d'un bloc opératoire dédié pour assurer à ses patients une prise en charge optimale.

Le service d'ophtalmologie est spécialisé dans la prise en charge programmée ou en urgence de toutes les maladies rétiniennees et des pathologies du segment antérieur de l'œil, et en particulier de la cataracte, avec un traitement chirurgical en ambulatoire dont il a été le pionnier et offrant aux patients plusieurs corrections possibles (myopie, astigmatisme, hypermétropie et presbytie).

L'équipe propose également, en collaboration avec la Fondation ophtalmologique Rothschild, une consultation de chirurgie réfractive permettant dans certains cas de retrouver une vision sans lunettes.

Sont aussi traités les pathologies rétiniennees (par exemple, la dégénérescence maculaire liée à l'âge, DMLA), les inflammations oculaires ou encore le glaucome, ainsi que les pathologies cornéennes, avec des techniques chirurgicales avancées telles que la greffe de cornée.



Dr Vincent Pierre-Kahn
Chef de service

22 116

Patients vus en consultation
en 2023

21

Nombre de séjours >24H

1 814

Nombre de séjours <24H



Pneumologie

Centre d'excellence pour la prise en charge de l'ensemble des maladies respiratoires, le service est reconnu nationalement et internationalement pour ses expertises en soin et en recherche dans le cadre de nombreuses pathologies respiratoires : asthme sévère, BPCO, infections, oncologie pulmonaire, mucoviscidose, atteintes respiratoires des malades allogreffés de cellules souches ou atteints de déficit immunitaire primitif, transplantation pulmonaire.

Il contribue également au diagnostic et à la prise en charge pluridisciplinaire des pathologies du sommeil et de la vigilance de l'adulte dans le cadre de l'Unité de sommeil de l'hôpital (SAOS, insomnie chronique, hypersomnolence, parasomnies...).



Faits marquants 2023

- Poursuite de l'universitarisation du service avec la nomination de la Pr Hélène Salvator, dont les axes de recherche sont les atteintes respiratoires des déficits immunitaires et des maladies rares.
- Démarrage de l'activité d'allergologie, qui préfigure le futur plateau ambulatoire des maladies respiratoires.
- Relabellisation du service comme centre constitutif du centre de référence mucoviscidose.
- Réorientation réussie de l'activité de transplantation pulmonaire, notamment sur la fibrose pulmonaire et la BPCO.
- Participation active du service au projet d'HDJ mutualisé d'oncologie, facilitant l'accès à l'innovation pour les patients.



Pr Antoine Magnan
Chef de service

18 493

Patients vus en consultation
en 2023

1 536

Nombre de séjours >24H

5 226

Nombre de séjours <24H

Psychiatrie

Le service de psychiatrie de l'Hôpital Foch est une unité médicale consacrée à la prise en charge des troubles mentaux.

L'équipe médicale de psychiatrie, dévouée et attentive, assure un suivi personnalisé des patients hospitalisés dans le service, avec une approche humaine et bienveillante.

Les psychiatres travaillent par ailleurs avec les autres spécialistes de l'hôpital, prodiguant des avis tant aux urgences que dans les différents services médico-chirurgicaux. Ils collaborent en partenariat avec le service d'addictologie pour la prise en charge des patients souffrant de comorbidités psychiatriques en lien avec des addictions.

Une attention particulière est portée aux personnes en situation de risque

suicidaire, avec le développement d'une expertise spécifique dans ce domaine. Par ailleurs, le service est engagé dans la déstigmatisation des troubles mentaux. Cette démarche s'inscrit dans la volonté de rendre ce sujet moins tabou, d'aider le plus de patients possible à sortir de leur isolement et de leur offrir ainsi qu'à leur entourage un espace d'expression et de compréhension.

À l'écoute et respectueux des besoins individuels, le service de psychiatrie s'attache à dispenser des soins de qualité, dans un cadre chaleureux, contribuant au bien-être et au rétablissement rapide des patients.



Dr Bérénice Gardel
Chef de service

Réanimation

Le service de réanimation est constitué d'une équipe médicale et paramédicale disponible 24h/24 et 7j/7 pour assurer la prise en charge des patients souffrant de défaillances aiguës des organes vitaux : le cœur, les reins, le système nerveux central, le foie et le système hématologique.

En lien avec les différents services cliniques de l'hôpital et les urgences, pour des demandes de prise en charge, le service de réanimation a aussi pour mission l'accueil des transplantés pulmonaires, des urgences neurochirurgicales et neurovasculaires, ainsi que des patients transportés par les équipes mobiles d'urgence et de réanimation (SMUR). En outre, la réanimation joue le rôle d'hôpital de recours pour les structures avoisinantes qui ne disposent pas de services de réanimation. Les visites des proches sont possibles 24h/24.

L'activité du service repose sur des techniques spécialisées, telles que le monitoring continu des fonctions vitales, et des moyens diagnostiques, comme les échographies et les

examens biologiques. Des dispositifs thérapeutiques de suppléance des fonctions vitales (dialyse, respirateurs) sont également utilisés.

Les équipes assurent aussi la formation pratique des internes en médecine, reçoivent en stage des étudiants hospitaliers et proposent des programmes de formation continue en médecine intensive, réanimation et médecine d'urgence. Elles organisent également une large gamme d'ateliers de simulation haute-fidélité, mettant notamment l'accent sur le facteur humain en situation de crise.

En collaboration avec la Délégation à la Recherche Clinique et à l'Innovation (DRCI), le service participe à divers programmes de recherche menés au niveau local ou national.



Dr Charles Cerf
Chef de service

689

Nombre de séjours >24H

20

Nombre de séjours <24H

Service d'accueil des Urgences

L'année 2023 a été marquée par la suite de la réorganisation du parcours patient

Service résolument transversal, les urgences accueillent, en collaboration avec les services d'imagerie et de biologie clinique mais aussi avec l'ensemble des spécialités, des patients souffrant de pathologies médicales comme chirurgicales.

Le service est en cours de réorganisation avec notamment un travail et des travaux qui ont débuté sur le circuit patient afin de mieux penser le parcours et d'offrir une meilleure communication auprès des proches, y compris en salle d'attente. Un soin particulier est

apporté au grand âge grâce à une équipe gériatrique présente au sein même du SAU.

Installés au cœur des urgences, le centre médical d'appui et la maison médicale de garde assurent la permanence des soins en médecine générale afin de désemboliser le service et accueillir de plus en plus de patients.

Autre axe prioritaire du service d'accueil des urgences : favoriser le recrutement et accueillir ainsi de nouveaux urgentistes, pour toujours mieux répondre.



Dr Thierry Fierobe
Chef de service

161

Patients vus en consultations en 2023

4 320

Nombre de séjours >24H

842

Nombre de séjours <24H

Urologie

Le service d'urologie de l'Hôpital Foch est connu pour être un leader national, notamment dans le domaine de la cancérologie urologique. Il a acquis une renommée mondiale sur le plan de la recherche chirurgicale en particulier sur le remplacement de la vessie (cancer de vessie).

Reconnu comme l'un des meilleurs, sinon le meilleur, de France dans sa spécialité, le service d'urologie a une activité clinique très intense autour des pathologies des reins, des voies urinaires et du système reproducteur masculin. Il assure l'urologie pour un grand bassin de population qui s'étend très largement sur le 92 et le 78.

Il travaille en collaboration étroite avec l'oncologie médicale, ce qui favorise la participation à des études internationales sur de nouveaux traitements ciblés et d'immunothérapie. Ses travaux actuels incluent la gestion d'une grande cohorte de cancers de la vessie, en partenariat avec l'Institut Gustave Roussy. Il est de fait l'un des acteurs principaux de la recherche française en urologie pour les cancers

de la vessie, de la prostate et du rein, et ses travaux sont régulièrement présentés et cités dans les congrès internationaux.

La transplantation rénale bénéficie d'une excellente collaboration avec le service de néphrologie, renforcée par des liens forts entre les Professeurs Thierry Lebret et Alexandre Hertig, ainsi que par l'engagement du docteur Yanish Soorojebally. Deux projets majeurs sont en cours : la participation à un programme de xénotransplantation de reins de porc et la greffe du pénis en partenariat avec le CHU de Lyon Sud.



Pr Thierry Lebret
Chef de service

21823

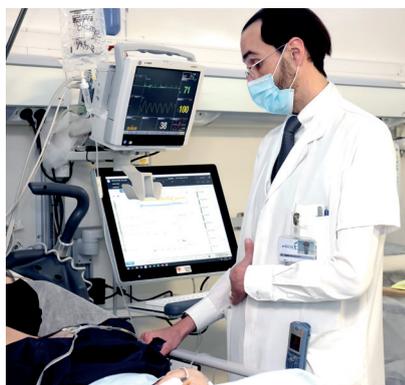
Patients vus en consultation en 2023

2376

Nombre de séjours >24H

1332

Nombre de séjours <24H



Faits marquants 2023

- Avec plus de 4000 interventions chirurgicales (dont 102 cystectomies, 183 néphrectomies, 83 greffes rénales), le service reste, en volume d'activité, le plus important de France.
- L'essor de la chirurgie du périnée a été exceptionnel en 2023 : le service est devenu centre de référence de l'androgénologie en Île-de-France (Pr Madec), réalisant notamment des chirurgies de réassignement de genre.
- Classé au deuxième rang national pour le cancer de la prostate, le service d'urologie a réalisé, au cours de l'année, près de 400 prostatectomies radicales réalisées par robot.

Des plateaux **techniques** **de pointe**

BIOLOGIE CLINIQUE

IMAGERIE DIAGNOSTIQUE ET
INTERVENTIONNELLE

MÉDECINE NUCLÉAIRE

PHARMACIE À USAGE INTÉRIEUR (PUI)



Anatomie et cytologie pathologique

Le service d'anatomie et cytologie pathologique de l'Hôpital Foch s'intègre dans une structure présentant une activité chirurgicale d'expertise dans de nombreuses spécialités (chirurgies thoracique, urologique, ORL, digestive et gynécologique pelvienne et sénologique, neurochirurgie) avec une nette orientation cancérologique.



Dr Morgan Tourne
Chef de service

Le service prend en charge environ 70 dossiers par jour comprenant des prélèvements tissulaires (biopsies et pièces opératoires) et cytologiques. L'activité est variée et sectorisée par l'intermédiaire d'une organisation en binômes voire en trinômes de médecins référents.

Le département de pathologie est ainsi multidisciplinaire et dynamique, et comporte de nombreux domaines

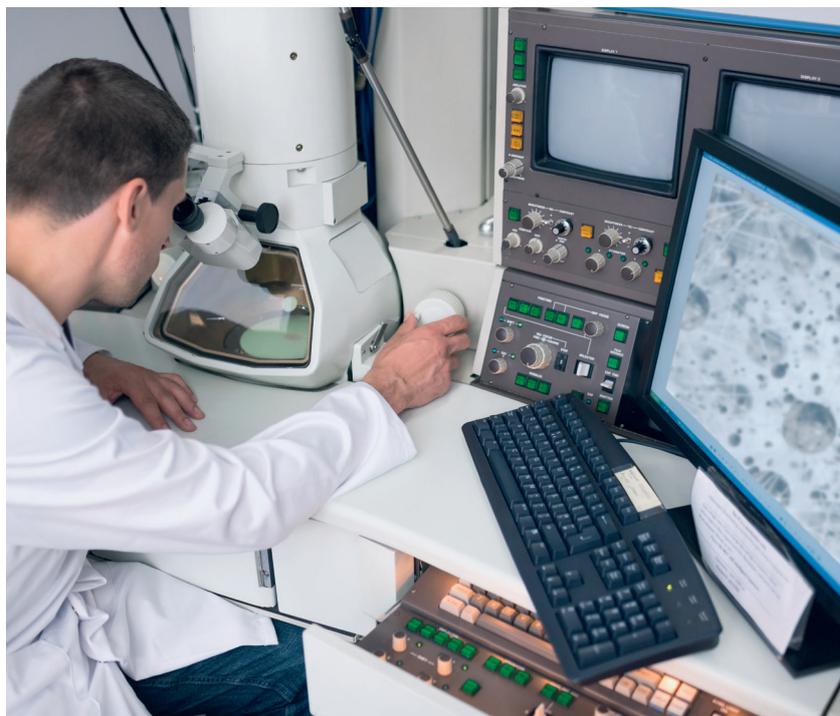
d'expertise, notamment en pathologie thoracique (médicale et chirurgicale, en oncologie, transplantation pulmonaire et réanimation des maladies respiratoires), en pathologie urologique (voies urinaires excrétrices, prostate et organes génitaux masculins), mais également au sein d'autres secteurs tels que la pathologie digestive, la gynécopathologie, la neuropathologie et la pathologie ORL.

Dans une volonté d'offrir aux patients le meilleur service médical rendu, par le biais de la précision diagnostique et de l'actualisation technologique, le service est présent dans plusieurs partenariats collaboratifs pour les examens de pathologie moléculaire, les demandes d'expertise et la mise en place d'un projet de pathologie digitale. Il s'engage également dans une démarche qualité et un processus de certification.



Faits marquants 2023

- Développement de nouveaux partenariats collaboratifs en pathologie moléculaire dans le but d'améliorer le service médical rendu aux patients, notamment à travers une réduction du délai de rendu des résultats.
- Installation de nouveaux automates d'immunohistochimie permettant une amélioration de la qualité et de la précision diagnostique.
- Développement de la démarche qualité au sein du service afin de répondre aux exigences de la certification.
- Lancement de la transition vers la pathologie digitale dans un objectif d'actualisation technologique.



Biologie

Le service de biologie assure l'analyse des liquides biologiques, avec pour objectif d'identifier l'origine physiopathologique d'une maladie et de surveiller l'efficacité des traitements.

Le service comprend :

- un plateau technique polyvalent ouvert 24h/24, 7j/7 pour les examens demandés en urgence (glycémie, bilans hépatiques et rénaux, diagnostic infection, anémie ou anomalies de la coagulation, détermination des groupes sanguins...) ;
- un secteur d'examens spécialisés pour l'étude des globules blancs et de l'hémoglobine, les dosages de médicaments, les recherches génétiques... ;
- un secteur de microbiologie pour le diagnostic des maladies virales et bactériennes (examen cyto bactériologique des urines, hémocultures, diagnostic de la tuberculose, de la Covid-19, mesure des charges virales pour l'hépatite C et le virus du SIDA) ;
- un secteur d'aide médicale à la procréation.



Pr Marc Vasse
Chef de service



Faits marquants 2023

- Finalisation du processus de prescription connectée, désormais opérationnel pour tous les services.
- Mise en place d'un troisième automate en biochimie et sérologie (amélioration de la cadence, prise en charge de patients et délais plus courts).
- Développement de nouvelles techniques PCR (permettant de répondre à la charge virale des HIC et HCV tous les jours des patients suivis dans l'accord HIV, IST).
- Internalisation de la cristallurie pour le diagnostic de la lithiase rénale (néphrologie).
- Extension du GCS à la MGEN à Rueil-Malmaison et à la Maison médicale Notre Dame du Lac « soins palliatifs » Rueil-Malmaison.
- Démarrage du protocole de recherche QUANTRANS pour évaluer le risque hémorragique au cours des transplantations pulmonaires.

Imagerie

Le service d'imagerie diagnostique et interventionnelle est un service transversal, travaillant avec l'ensemble des services de l'hôpital, pour le diagnostic, le traitement et le suivi des patients.

Qu'elle soit à visée diagnostique ou interventionnelle, l'imagerie médicale est un outil plus que jamais incontournable de la prise en charge des patients, qui fait l'objet de constantes avancées technologiques.

Le service d'imagerie bénéficie d'un vaste plateau technique de haute technologie et met de plus en plus à profit l'intelligence artificielle. Il a pour objectif de sans cesse améliorer la qualité et les délais des examens dispensés aux patients externes comme internes, y compris les urgences.

L'imagerie interventionnelle reste un axe de développement majeur. La multiplication des techniques mini-invasives guidées par imagerie permet de proposer à toujours plus de patients des traitements plus confortables et une récupération plus rapide.

Pour mener à bien les missions du service d'imagerie auprès des patients, l'équipe, déjà ultrasécialisée, se forme en continu sur les développements techniques et technologiques de sa discipline.

L'année 2023 a été marquée notamment par le début du programme de dépistage des risques cardio-respiratoires liés au tabac, en accord avec l'INCa (Institut national du cancer), au moyen d'un scanner thoracique à faible dose d'irradiation et soutenu par un logiciel d'intelligence artificielle. Près de 300 patients ont été pris en charge en 2023.



Dr François Mellot
Chef de service

50 599

Patients vus en consultation en 2023

159

Nombre de séjours >24H

1222

Nombre de séjours <24H



Faits marquants 2023

- Participation à un programme de recherche de phase précoce sur les traitements percutanés des métastases par immunothérapie.
- Poursuite du travail de publication scientifique sur l'imagerie thoracique.



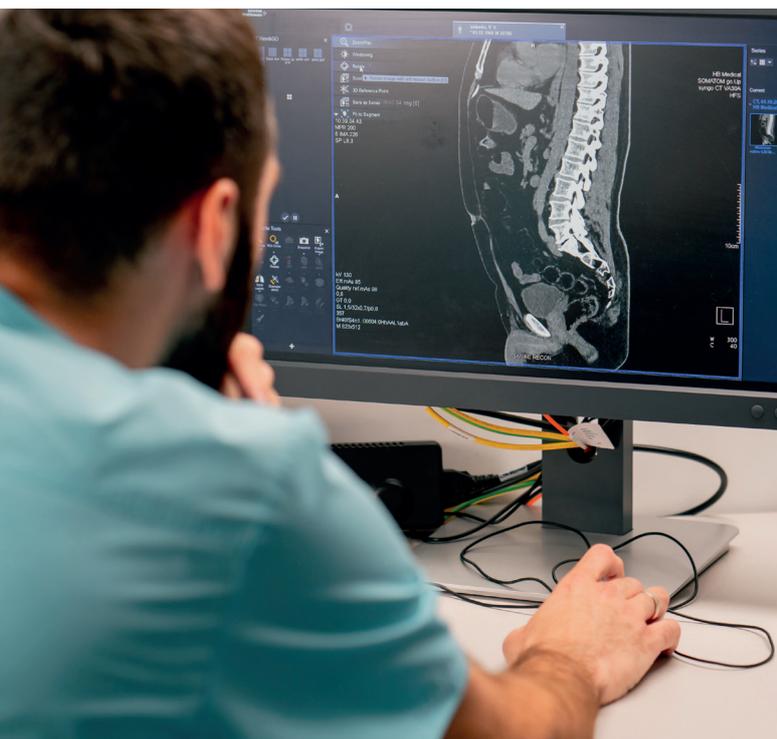
PLATEAU TECHNIQUE

Équipements lourds

- 3 IRM
- 3 scanners

Imagerie radiologique conventionnelle

- 3 salles de radiologie conventionnelle numérisées avec capteur plan
- 3 échographes
- 1 panoramique dentaire et un Cone Beam
- 1 mammographe



Médecine nucléaire

Les techniques d'imagerie de la médecine nucléaire ne cessent de se perfectionner, grâce aux constantes évolutions technologiques et aux progrès pharmacologiques à destination des outils d'étude, de diagnostic et de suivi.

Le principe de la médecine nucléaire est d'étudier la distribution in vivo, chez des patients, de cibles ou processus biologiques, à des fins diagnostiques et thérapeutiques grâce à l'utilisation de traceurs spécifiques de ces cibles ou processus, auxquels on accroche un atome radioactif que l'on peut suivre par imagerie.

Au sein du service, deux méthodes d'imagerie sont utilisées : la scintigraphie et la TEP (tomographie par émission de positon).

En 2023, le service a mis l'accent sur l'innovation en matière de progrès technique et pharmaceutique, et nous avons notamment vu l'arrivée de plusieurs nouveaux traceurs pour la prise en charge du cancer de la prostate et de la maladie d'Alzheimer. En matière de traceurs PSMA, après l'introduction du 18 fluor PSMA 1007 en 2022, nous utilisons désormais, en plus, une deuxième variante : le Gallium 68 PSMA 11, celui-ci pouvant être utilisé dès le début de la prise en charge pour le bilan d'extension des cancers de la prostate les plus à risque d'une évolution métastatique.



Dr Marc Bertaux
Chef de service

6 418

**Patients vus en consultation
en 2023**



Faits marquants 2023

- Réalisation de quelques TEP avec un traceur de la plaque amyloïde (le Vizamy, soit du flutémétamol), pour le bilan diagnostic de troubles cognitifs dans certains cas de la maladie d'Alzheimer.
- Réalisation de nos propres épreuves d'effort en collaboration avec la cardiologie (test de stress avant la scintigraphie myocardique).
- Mise en place d'outils de quantification de la charge métabolique de la tumeur totale (TMTV), pour suivre avec une métrique bien reproductible les patients en oncologie.

Pharmacie

La pharmacie à usage intérieur (PUI) travaille avec l'ensemble des services de soins de l'hôpital 24h/24 et 7j/7 et remplit de nombreuses missions en lien avec la fourniture sécurisée de médicaments.

La première mission du service de pharmacie de l'hôpital est l'approvisionnement 24h/24 et 7j/7 en médicaments et en dispositifs médicaux stériles, en assurant la traçabilité, la fiabilité et la sécurité des produits depuis les fournisseurs jusqu'à l'administration aux patients.

L'équipe est également chargée de la préparation des chimiothérapies et des médicaments radio-pharmaceutiques et de la dispensation des médicaments dérivés du sang. Elle assure en outre la stérilisation des instruments chirurgicaux utilisés en bloc opératoire, disposant pour cela d'un plateau de stérilisation moderne et entièrement informatisé (cette prestation est aussi proposée aux établissements environnants). Enfin, la PUI a une activité de rétrocession des médicaments aux patients, d'analyse des prescriptions et de conciliation médicamenteuse (prévention et interception des erreurs).

Le service de pharmacie joue un rôle important dans les activités d'enseignement et de recherche de l'u en collaboration avec les services cliniques. Il participe à la pharmacovigilance et à la matériovigilance et aux actions de sécurisation du circuit des médicaments et des dispositifs médicaux stériles.

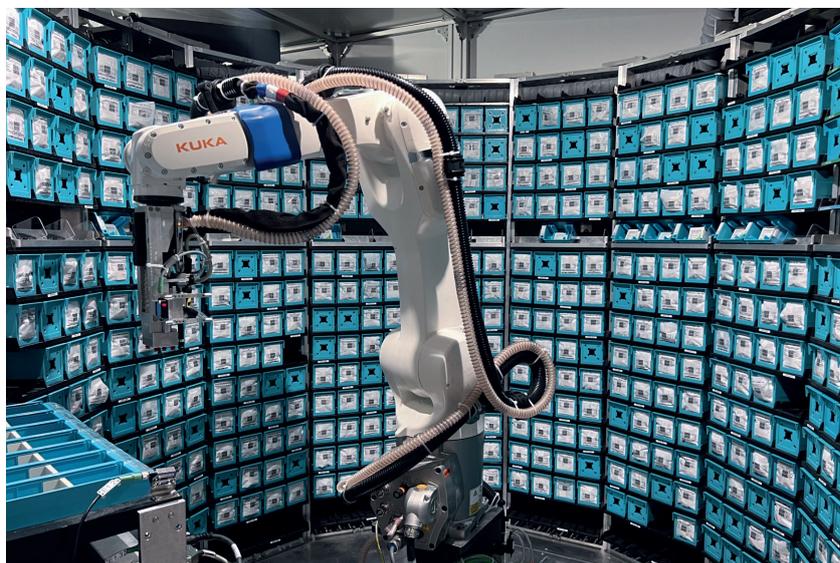


Dr Brigitte Bonan
Chef de service



Faits marquants 2023

- Mise en place du logiciel de traçabilité des chimiothérapies, de leur préparation à leur administration.
- Mise en place du projet de réorganisation des dispositifs médicaux stériles dans des stockeurs rotatifs.
- Mise en route du projet MTI avec le service d'oncologie : autorisation ARS, locaux, formation des pharmaciens.
- Qualification d'un logiciel d'intelligence artificielle en pharmacie clinique.
- Développement de la simulation en pharmacie clinique pour les internes de la pharmacie.





Nos centres
“**Foch**
en ville”

la Maison des soins de support

Institut Line Renaud

Un Centre de soins de support pour proposer aux patients des parcours de « soins complémentaires » et ouvrir la voie à un modèle national.

Hôpital à la pointe de la chirurgie du cancer et de sa prise en charge médicale, l'Hôpital Foch a été l'un des hôpitaux pionniers dans l'organisation des soins de support (ensemble des soins et soutiens nécessaires aux personnes malades, parallèlement aux traitements spécifiques des maladies graves). Ces **soins de support**, érigés en priorité de santé publique, font aujourd'hui **partie intégrante du parcours de soins en oncologie**. Ils doivent améliorer la qualité de vie des patients et de leur entourage sur les plans physiques, psychologiques et social.

L'Institut Line Renaud propose à chaque patient un **parcours de « soins complémentaires » sur mesure durant six mois**, en continuité avec l'expertise médicale de l'Hôpital Foch, et sans reste à charge. Ce parcours est **ré-évalué au bout de trois mois**, et peut être **renouvelé sur demande pour six mois supplémentaires**. **Chaque mois, les patients ont accès à 4 ou 5 activités**, inspirées directement du rapport de l'INCa :

- Des soins de base (le « socle de référence ») : prise en charge de la douleur, prise en charge diététique, prise en charge psychologique et prise en charge sociale, familiale et professionnelle
- Des soins complémentaires : acupuncture, art-thérapie, ergothérapie, massages, osthéothérapie, réflexologie plantaire, socio-esthétique...

Afin de garantir un suivi des patients en toutes circonstances, **l'Institut s'est doté d'outils digitaux** (téléconsultation, télé-expertise, séance de coaching bien-être en ligne). L'inauguration de cet Institut est la première pierre de l'Hôpital Foch **vers la création d'un véritable modèle national** : un modèle qui proposerait des **parcours personnalisés à tous les patients, incluant d'autres pathologies que le cancer** et qui serait **une première en France**.

Enfin, le projet s'accompagne d'une **ambition scientifique forte** avec le développement d'un **protocole de recherche sur la qualité de vie**, visant à évaluer la **pertinence des soins de support** dans le processus de traitement des malades.

Les chiffres de l'année 2023 à retenir :



324
patients ont été inclus dans
le programme de recherche

1782
Consultations médicales

3678
consultations paramédicales

1164
séances individuelles

277
ateliers collectifs

ET L'EXPÉRIENCE PATIENTS ?

98%
de taux de satisfaction
des patients.

L'écoute et le temps accordé, le professionnalisme des intervenants et l'efficacité de la prise en charge sur les symptômes sont des arguments mis en avant par nos patients.

Centre de santé Foch-La Défense

Convaincu de la nécessité d'augmenter l'offre de soins en ville et de fluidifier la prise en charge des patients, l'Hôpital Foch a ouvert son premier centre de santé pluridisciplinaire au cœur de la Défense.

Ce centre de santé situé sur le parvis de la Défense, 12 place des Reflets, est ouvert du lundi au vendredi de 8h à 19h et propose des consultations accessibles en secteur 1, sans dépassement d'honoraires :

- **Des consultations de médecine générale**
- Des **consultations de spécialités**, assurées par les médecins de l'Hôpital Foch : cardiologie, pneumologie, dermatologie, allergologie, néphrologie, infectiologie/santé sexuelle, gynécologie, ORL, urologie, vaccination HPV et Monkey Pox...
- Un plateau technique pour les échographies cardiaques, les explorations fonctionnelles respiratoires (EFR) et les prélèvements biologiques techniques ensuite au sein du Service de Biologie clinique de l'Hôpital Foch.

Ce centre de santé est résolument moderne avec des locaux et matériels neufs, à la pointe de la technologie et conviviaux pour les patients et le personnel. Conscient des enjeux écologiques, ce centre applique également une politique «zéro papier», tous les documents étant scannés et intégrés aux dossiers patients communs au centre de santé et à l'Hôpital Foch.

Par l'ouverture de ce centre de santé, l'Hôpital Foch confirme sa volonté d'améliorer toujours plus la prise en charge de proximité des patients et de favoriser la collaboration médecine de ville-médecine hospitalière.



Faits marquants 2023

- Ouverture d'une consultation de dermatologie, participation à la campagne de vaccination HPV des collégiens de 4^e dans les établissements scolaires de Rueil, Garches et Puteaux et ouverture du check-up center Foch-La Défense.



42
médecins
(4 médecins
généralistes,
38 spécialistes)

2
IDE

1
chirurgien-dentiste
indépendant

4
agents
administratifs

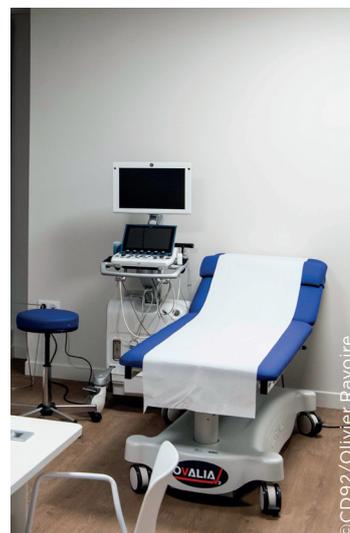
2
responsables
du centre

14

spécialités
médicales
disponibles

9

box de
consultations



Check-up center

Foch-La Défense

Près de la moitié des salariés souhaitent désormais que leur entreprise veille à leur santé physique et mentale. Les pouvoirs publics encouragent également ces actions en renforçant le périmètre d'actions des directions des ressources humaines ou des services de santé au travail, et en incitant à prévenir les risques santé qui peuvent apparaître au cours de la vie.

L'Hôpital Foch a créé, au sein de son centre de santé pluridisciplinaire de la Défense (12 place des Reflets, Courbevoie), le check-up center Foch-La Défense.

Ce check-up center met ainsi à la disposition des entreprises de la région parisienne mais également aux particuliers qui souhaitent prendre soin de leur santé simplement et rapidement une **offre de bilans de santé complets, haut-de-gamme et coordonnés**. Ces bilans de santé ont été spécifiquement élaborés par les médecins spécialistes de l'Hôpital Foch en s'appuyant sur leurs expertises médicales et sur les **dernières recommandations scientifiques**.

Ils s'articulent autour d'examens d'imagerie, d'explorations biologiques et fonctionnelles, et de consultations médicales générale ou spécialiste pour **dépister les pathologies les plus fréquemment rencontrées** (cardiovasculaires, cancers, métaboliques, gynécologiques...).

Plusieurs bilans de santé peuvent être proposés en fonction du sexe, de l'âge ou des habitudes de vie des personnes : un bilan général pour tous complété ou non de bilans spécifiques complémentaires (cardio-vasculaire, au féminin, risques liés au tabac) Un parcours de prise en charge complet, coordonné et multidisciplinaire est organisé pour permettre, **en une seule demi-journée**, d'obtenir un bilan précis de son état de santé.



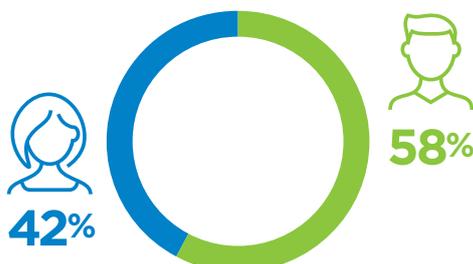
Un accompagnement complet des personnes

Dans le cas où le résultat du bilan nécessiterait un suivi spécifique ou des examens complémentaires, le check-up center Foch-La Défense peut organiser une prise en charge immédiate au sein des services de l'Hôpital Foch si la personne le souhaite.

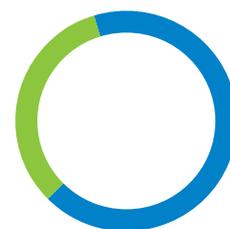
Un accueil haut-de-gamme et respectueux du bien-être des bénéficiaires

Au pied des bureaux d'affaires de La Défense, les locaux du Check-up center Foch-la Défense ont été spécifiquement aménagés pour le bien-être et le confort des personnes. Pour limiter la circulation entre de nombreuses salles, le personnel médical se déplace dans le salon individuel de consultation, décoré avec chaleur et soin pour plus de sérénité et de confidentialité.

42% de femmes et 58% d'hommes font des check-up



des check-up sont des bilans généraux complétés d'un bilan cardio-vasculaire



1/3 des bilans généraux sont complétés d'un bilan au féminin dont près de la moitié sont aussi complétés d'un bilan cardio-vasculaire

Les 2/3 des bilans de santé sont pris en charge par des entreprises



Un hôpital
qui s'engage
**pour les
patients**

CULTURE QUALITÉ



Culture qualité et sécurité

Ancrer les pratiques sur le temps long

4 thèmes ont prédominé les actions mises en place par la Direction de la Qualité, pour renforcer le dialogue entre les usagers et les professionnels de l'hôpital. Ce dialogue permet de mieux appréhender les besoins des patients et d'orienter la création de supports leur répondant. Cette démarche revêt d'autant plus d'importance à la veille de notre prochaine visite de certification, qui se tiendra fin 2024.

- Médicament : outre le challenge médicament annuel, une journée de permanence a été dédiée aux patients, et ce afin de comprendre leurs questionnements sur leurs traitements, leurs ordonnances... et les rendre ainsi acteurs de leur sécurité au quotidien.
- Hygiène : une journée dédiée à l'hygiène des mains, des sessions de "Minutes Bonnes pratiques" ainsi qu'une sensibilisation auprès des patients ont, entre autres, été réalisées.
- Bientraitance : la Charte Bientraitance créée par le groupe éponyme a pris place dans l'hôpital, devenant accessible aussi bien aux professionnels qu'aux patients.
- EI : un espace dédié sur le nouvel intranet a été mis en place, et des matinées de sensibilisation

ont eu lieu afin d'encourager la déclaration des événements indésirables. Toute une campagne de communication a été déployée dans ce sens auprès des personnels.

Un important travail de refonte de la Gestion documentaire a été entrepris en 2023 afin de faciliter l'accès numérique aux documents du quotidien des soignants et personnels. Ce travail a été organisé autour des mots-clés fondamentaux utilisés pour rechercher des documents. La Gestion Documentaire a ainsi été plus fermement séparée de l'intranet, qui est désormais un véritable outil de communication en interne pour les salariés de Foch, tous services confondus.

Le Challenge Expérience Patient : une première à Foch

Fin 2022 nous lançons notre premier Challenge Expérience Patient. L'objectif était d'inciter les professionnels de l'hôpital à proposer des idées pour améliorer l'expérience et le quotidien des patients.

Cette première édition a été un succès : 7 projets ont été soumis et pitchés à l'ensemble de l'hôpital sous forme de vidéo.

Ensuite, pour les partager, tous les salariés ont été invité à voter pour leur projet favori. Les trois lauréats ont été annoncés et récompensés lors de la cérémonie des vœux en janvier 2023.

Les lauréats sont :

- 1 L'équipe d'oncologie-diététique et leur bar à Complément Nutritionnel Oraux, le « Forti'Shake ».
- 2 L'équipe de chirurgie digestive et leur panneaux aimantés personnalisés.
- 3 L'équipe d'imagerie et leur projet de réaménagement des déshabilleurs.

L'année 2023 nous a permis de mettre en place ces différents projets. Le Forti'Shake a été organisé en collaboration avec le service de restauration et l'intendance hôtelière. À ce jour, le Bar a lieu toutes les semaines à une rotonde de l'hôpital. Ces moments de convivialité sont très appréciés des patients. Les panneaux aimantés ont été installés dans les chambres du service de Chirurgie Digestive et les premiers déshabilleurs ont été rénovés !

En septembre, nous avons lancé la deuxième édition du challenge Innovation et Expérience Patient. La démarche étant bien amorcée, cette deuxième édition a eu beaucoup de succès : nous avons recueilli deux fois plus de participations ! Un voyage à Barcelone pour découvrir de nouvelles méthodes Expérience Patient

En juin 2023, nous avons amené les vainqueurs du challenge Expérience Patient à Barcelone pour découvrir deux hôpitaux pionniers sur l'expérience patient : l'Hospital del Mar et l'Hospital San Juan de Deu. Cet échange nous a permis de découvrir de nouvelles manières de collaborer avec les patients et leurs proches. Nous en sommes partis très enrichis et des idées plein la tête.



Notre démarche : co-construire avec les usagers de l'hôpital

Au cours de l'année 2023 nous avons réalisé différents ateliers au Living Lab.

Atelier Site internet : Patients experts, représentants des usagers et patients de l'hôpital se sont réunis avec l'équipe de la communication et notre prestataire le temps d'un atelier. Au cours de ce dernier, nous avons pu recueillir leurs retours et s'assurer que notre futur site internet sera facilement adopté par les patients.

Atelier Baby Foch : L'application BabyFoch en est déjà à sa deuxième version et nous préparons la troisième. Depuis le début, cette application est co-construite avec les parents et les professionnels de la maternité. Nous avons demandé aux utilisatrices de nous faire des retours sur l'application. Nous nous sommes ensuite réunis avec les cadres de la maternité pour les analyser et identifier les messages clés à faire passer dans cette nouvelle version.

Beta-test du questionnaire de l'institut des douleurs de la femme : Nos pratiques se modernisent et nos questionnaires s'informatisent. Dans ce cadre, l'institut des douleurs de la femme prévoit d'intégrer son questionnaire au portail « Mon Foch ». À cette occasion, nous avons retravaillé le questionnaire avec les patientes pour qu'il leur corresponde au mieux. Les retours recueillis ont permis de nombreux ajustements.

L'expérience patient 2.0 : des QR codes pour exprimer leurs retours

Avec notre partenaire Better World, nous avons mis en place une plateforme d'écoute en continu pour les patients. Celle-ci est accessible grâce à des QR codes que nous avons affiché dans tout l'hôpital. Ce nouveau dispositif nous permet de recueillir plus de verbatims.

Depuis leur installation, c'est la maison des soins de supports de l'institut Line Renaud qui a recueilli le plus de retours et affiche un taux de satisfaction de 99% !

	Volume	Sentiment	Contribution
Amabilité, respect et considération <i>Personnel</i>	2,836	0,50	15,5%
Ecoute et attention <i>Personnel</i>	1,538	0,67	11,2%
Sérieux et professionnalisme <i>Personnel</i>	1,102	0,65	7,8%



L'EXPÉRIENCE PATIENT EN CHIFFRES

- 19 000 verbatims analysés depuis 2021
- 700 verbatims par mois en moyenne.

L'analyse de ces verbatims nous a permis d'identifier les éléments les plus appréciés par les patients au cours de leur expérience à l'hôpital.

Nos axes de progrès pour 2024 !

L'analyse des verbatims a aussi permis de faire apparaître des thématiques que nous devons améliorer.

Parmi celles-ci, les 3 qui ressortent le plus sont :

- La chambre
- Le service de restauration des patients
- La sortie

Pour répondre à ces demandes, nous avons prévu :

- Un groupe de travail pour travailler à l'amélioration de la restauration
- Un groupe de travail sur la sortie dirigé par la direction des soins
- Un projet de refonte du standard pour améliorer le contact par téléphone

Un hôpital
qui s'engage
**pour ses
personnels**



FAITS MARQUANTS

Fête de Noël

Près de 300 salariés se sont réunis pour partager quelques heures festives, de joie et de musique bien méritées lors de la Fêtes de Noël organisée à la cafétéria de l'hôpital !



Présence au salon infirmier



Mai 2023

Au mois de mai 2023 l'Hôpital Foch a accueilli les futurs infirmiers sur son stand au Salon Infirmier.

À l'occasion, un plateau radio et l'enregistrement de podcast en live ont été organisés : On Air !

Des petits-déjeuners pour le personnel de nuit

Maillon important dans le fonctionnement des services de l'hôpital, les personnels de nuit.

Depuis 2022, des petits déjeuners conviviaux sont organisés tous les 1^{ers} et 2^{nds} mercredis du mois. L'occasion de discuter ensemble avec la DRH, la direction des soins et de l'expérience patients autour d'un café et de viennoiseries.

2023 seconde année sous le signe des challenge interne !



Insuffler l'innovation et l'esprit d'équipe à l'hôpital

Deux challenges internes ont été organisés : un Challenge Innovation et Expérience Patient et un Challenge Médicament !

Le taux de participation a démontré le souhait de notre personnel de participer à l'amélioration du fonctionnement de l'hôpital que ce soit pour les patients ou un meilleur fonctionnement des services.

Développement Durable : une labellisation des services

Les ambassadeurs du développement durable se déploient dans les services depuis plusieurs mois pour rendre leurs unités plus responsables. Pour évaluer et reconnaître les efforts déployés, le service Qualité a effectué des audits et a le plaisir de remettre ces labels éco-responsables à 3 unités.



L'Hôpital Foch partenaire du festival Suresnes Cité de danse

Pour le plus grand plaisir de nos personnels et de nos patients, l'Hôpital est partenaire du Festival Suresnes Cité Danse. Une collaboration en deux temps :

- UNE EXPOSITION DE PHOTOS a été installée à la cafétéria et a permis à chacun de découvrir la grâce et l'énergie capturées pendant les répétitions du festival,
- UNE PERFORMANCE ARTISTIQUE créé spécifiquement pour Foch a pu réjouir l'ensemble du personnel et des patients.

Un nouvel Ensemble 2.0

De nouveaux outils de travail ont été finalisés notamment avec la mise en place d'un nouveau site intranet et la généralisation de l'utilisation de TEAM'S à l'ensemble du personnel.



L'investissement dans la qualité de vie au travail : un nouvel élan en 2023

Pour mieux soigner nos patients, nous savons que nous devons dédier une attention toute aussi dévouée à nos personnels : c'est la symétrie des attentions. Des soignants dont nous prenons soin, ce sont des soignants plus disponibles pour leurs patients !



Un dispositif d'écoute en continu déployé dans tout l'hôpital

Conscients de nos responsabilités vis à vis de nos personnels, nous avons souhaité mettre en place un dispositif qui nous permet d'être à leur écoute 24h/24. En partenariat avec Better World, avec qui nous travaillons déjà sur l'expérience patient, nous avons dupliqué le dispositif destiné aux patients pour le mettre à disposition de nos personnels. De cette façon, via un QR code, chaque salarié de l'hôpital peut flasher un QR code sur son smartphone et faire part d'un retour ou d'une idée sur un sujet précis : activités du quotidien, environnement de travail, parcours personnel et professionnel, relations institutionnelles et valeurs.

La QVT 2.0 : un environnement numérique en évolution

L'année 2023 a vu se déployer Teams ainsi qu'un nouvel intranet afin de mieux communiquer et de façon plus sécurisée en interne. En parallèle de la refonte de la Gestion Documentaire, tout a

été mis en œuvre par la Direction des Systèmes d'Information, la Direction de la Qualité et la Direction de la Communication afin que notre personnel puisse travailler dans un environnement numérique performant. Teams a permis de renforcer la collaboration intra et inter-équipes. L'intranet, quant à lui, a bénéficié d'une refonte complète afin que tous les collaborateurs puissent accéder en un clic aux informations dont ils ont besoin.

Carton plein pour le Centre Prévention et Travail

Inauguré début 2023, le Centre Prévention et Travail a remporté un très vif succès auprès des salariés. Chacun d'entre eux bénéficie de consultations anonymes, 100% prises en charge et sur son temps de travail. Cardiologie, orthopédie, orthoptie, diététique, gynécologie, dermatologie...

Le but de ce centre est d'encourager les professionnels de l'hôpital à prévenir l'apparition



de troubles de santé aussi variés que les troubles musculo-squelettiques, la fatigue visuelle ou auditive, les pathologies cardiaques ou gynécologiques. Cette prise en charge “de la tête aux pieds” a bénéficié à de nombreux professionnels. En fin d'année, le Centre a noué un important partenariat avec Droit de regard, permettant ainsi aux salariés de Foch de bénéficier de montures 100% prises en charge par leur employeur.

En 2024, de nouveaux partenariats sont prévus et des ateliers de prévention verront le jour. Ce centre est le premier à voir le jour en Europe. Il a ainsi bénéficié d'une couverture médiatique importante et a été référencé parmi les exemples du rapport dédié à la santé des soignants commandé par Mme Agnès Firmin le Bodo, ministre déléguée chargée de l'organisation territoriale et des professions de santé.





ATTIRER DES NOUVEAUX TALENTS ET FIDÉLISER LES PERSONNELS

Une communication proactive dédiée au recrutement

Le recrutement des soignants est initié dès la sortie des centres de formation et écoles. Les équipes RH et de soins vont régulièrement à la rencontre des étudiants pour promouvoir l'hôpital et ses spécialités. C'est notamment au cours du Salon Infirmier que nous mettons en avant les forces et les valeurs de notre établissement. Cette année, nous avons mené un micro-trottoir afin de sonder les jeunes diplômés et les individus en recherche d'emploi sur leurs aspirations. Sur ce salon infirmier, Mme Brigitte Macron a salué l'excellence de notre établissement en encourageant les étudiants à embrasser les métiers du soin. Nos personnels se sont également prêtés au jeu afin de parler de leurs conditions de travail à Foch : leur témoignage a renforcé l'esprit du bien-vivre à Foch.

La fidélisation à travers la prise en compte de l'expérience soignant

Nous sommes sensibles à la symétrie des attentions : l'expérience patient dépend fortement de l'expérience soignant. Par conséquent, en partenariat avec Better World, avec qui nous travaillons déjà sur l'expérience patient, nous avons dupliqué le dispositif destiné aux patients pour le mettre à disposition de nos personnels. De cette façon, nous sommes à l'écoute de notre personnel de façon constante et travaillons à la mise en place de nos actions Qualité de Vie au Travail à partir des remontées et suggestions du terrain.

Les challenges innovation & expérience patient, témoins de la convivialité des équipes

Chaque année depuis leur mise en place, les challenges (médicament, innovation & expérience patient) sont le reflet de l'esprit qui anime les équipes de Foch. Une envie d'aller de l'avant et de mettre en place des projets qui sont non seulement au service des patients mais aussi des personnels. Outre la motivation de remporter un prix, les équipes se montrent désireuses de collaborer ensemble au quotidien dans des projets porteurs de sens, qui renforcent eux-mêmes l'attractivité de notre établissement.



Un hôpital
qui s'engage
**Pour ses
devoirs
sociétaux**

NOTRE POLITIQUE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

Le passage à l'échelle

Conscients de l'importance de répondre aux enjeux climatiques et environnementaux contemporains, nous avons renforcé nos engagements en matière de RSE (responsabilité sociale et environnementale).

Depuis plusieurs années, un comité de pilotage des actions de développement durable se réunit 4 fois par an afin d'évaluer les projets et cours et d'en proposer de nouveaux dans les services. Ce comité est composé de soignants, de cadres, de techniciens et de fonctions support. Une fois par semestre, les ambassadeurs du développement durable se réunissent afin de partager les remontées du terrain, notamment à propos de l'éco-labellisation des services.

Chaque ambassadeur aura pour mission de créer une dynamique au sein et entre les services sur des sujets comme la qualité de l'air, la gestion des déchets, la consommation d'eau, l'éco-conception des soins, la sobriété énergétique et numérique, la biodiversité, l'hygiène des locaux, les perturbateurs endocriniens et l'alimentation. Un carnet de bord a été mis à disposition de chaque ambassadeur pour mener des actions et des audits dans les services de l'hôpital.

3 services ont été récompensés et ont reçu le premier niveau d'éco-labellisation. Ce label made in Foch récompense les efforts mis en place dans les services pour améliorer les pratiques tout en préservant la qualité des soins et la sécurité des patients. Ainsi, le bloc opératoire, le service de réanimation et le pôle mère-enfant ont été labellisés de niveau 1.

Recyclage des DASRI : Foch figure de proue à l'international

Les nouvelles machines nous permettant de traiter les DASRI (Déchets issus des Activités de Soins à Risque Infectieux) ont eu de fortes retombées presse. Plusieurs pays européens ou américains sont venus nous rendre visite afin d'étudier plus en détail le fonctionnement de ce dispositif. Aussi, nous sommes fiers d'avoir pu être acteurs de changement et ouvrir la voie à d'autres établissements pour réduire considérablement nos empreintes carbone respectives.

Deuxième récolte de miel butiné à Foch !

10 kg de miel ont été récoltés cette année grâce aux abeilles présente sur le toit de l'IFSI. Notre apiculteur a mis en place un piège contre les frelons asiatiques qui ont décimé plusieurs de nos essaims.





À l'écoute

des populations fragiles

En 2023, l'Hôpital Foch a renforcé ses engagements auprès des personnes en situation de handicap. Plusieurs groupes de travail se sont concentrés sur des chantiers d'accessibilité et d'information au public.

Renforcer l'accessibilité physique des usagers à l'hôpital

La mise en accessibilité est une démarche permettant à tous les usagers de l'hôpital de participer de façon autonome à leur parcours de soins. Afin de poursuivre les chantiers mis en œuvre en 2022, un relevé des écarts entre le Code de la Construction et de l'Habitation a été réalisé afin de calculer et préconiser des mises en conformité ciblées.

En parallèle, une cartographie des dispositifs d'aide à l'accueil des personnes en situation de handicap (kits de braille, fauteuils roulants, signalétique...) a été réalisée afin de renforcer l'information du personnel à ce sujet.

Renforcer l'accessibilité à l'information pour les usagers

Parce que nous sommes attachées à ce que chaque usager de l'hôpital puisse accéder aux informations qui

le concernent, nous avons lancé en 2023 la traduction du livret d'accueil de l'hôpital en Facile à Lire et à Comprendre (FALC). Le livret, qui verra le jour en 2024, servira de base à la formation du personnel de communication à cette méthode, et ce afin d'améliorer l'accessibilité de nos supports à destination des patients.

Dédier des actions de prévention à l'intention des personnes en situation de handicap

En collaboration avec la CPTS et la Ville de Suresnes, une série de podcasts "Parlons Handicap" a vu le jour. Un premier épisode sur la Charte Romain Jacob signée en 2022 par Foch ouvre cette série, suivi d'épisodes sur le dossier MDPH, les types de handicap, les services proposés par la ville de Suresnes et l'emploi des personnes en situation de handicap.

Plus de 1500 écoutes de ces épisodes ont été recensées.

Renforcer l'autonomie des patients vivant avec un handicap

La communication dirigée vers les patients porteurs de handicap a été renforcée grâce à de nouveaux supports (imagier, masques à lecture labiale) ou une rediffusion des supports existants. Des événements de sensibilisation en interne ont permis d'acculturer tout le personnel à la disponibilité de ces dispositifs.

Adapter la prise en charge spécifique des douleurs du handicap

Une patiente ayant suivi la formation de patient expert a été recrutée au premier trimestre de l'année 2023 afin de faire partie du Centre d'Évaluation et de Traitement de la Douleur, ainsi que du Comité de Lutte contre la Douleur.

UN ACTEUR ENGAGÉ

pour la promotion de la santé

Depuis des années, l'Hôpital Foch s'attache à dépasser la seule sphère de la relation de soins pour s'engager toujours plus sur le terrain de la promotion de la santé.

L'année 2021 avait vu Foch franchir un cap important avec l'obtention du label Lieu de santé promoteur de santé et l'intégration du réseau international d'hôpitaux et de services de santé. Un groupe de travail a été organisé en interne afin de travailler sur les différents sujets du label. Les membres de ce groupe sont très variés. Il regroupe des médecins, infirmières, paramédicaux, agents administratifs et directeurs.

L'ambition de l'Hôpital Foch est de renforcer la capacité des patients et de leurs proches à agir sur les événements qui influent sur leur santé et plus généralement sur leur qualité de vie. Cette volonté s'illustre de plusieurs façons.

Côté événementiel, au cours de grands rendez-vous annuels, tels qu'Octobre rose, le mois de sensibilisation au cancer du sein, Movember pour la sensibilisation aux cancers masculins ou la Journée mondiale de lutte contre le sida du 1^{er} décembre. D'autres sujets ont également fait l'objet de journées dédiées : les maladies rares (fin février), les pathologies du rein et le cancer du côlon (mars), les troubles de la voix (avril), le papillomavirus, le cancer de l'utérus et les cancers ORL (mai), etc. Une journée Hôpital sans tabac est organisée tous les ans afin de sensibiliser le plus grand nombre et renforcer l'obtention de notre label Lieu de santé sans tabac.

Les associations de patients, les médecins de l'hôpital mais aussi les

médecins de ville sont présents afin de parler des sujets avec les patients présents ainsi qu'avec les salariés.

Afin de relayer ces rendez-vous, l'Hôpital Foch s'est mobilisé sur ces thématiques au travers de podcasts grand format diffusés en direct sur les réseaux sociaux. Le média podcast est désormais très utilisé par l'établissement qui a créé sa propre chaîne. Les médecins, chirurgiens, personnels soignant, etc. parlent aux patients pour expliquer une chirurgie, une pathologie, un examen d'imagerie, donner des conseils sur le tabac, la consommation d'alcool, etc. C'est aujourd'hui la 11^e chaîne de santé nationale, et sa renommée dépasse désormais les frontières de la France - il y a même des auditeurs en Allemagne !

Côté affichage, des totems à affichage digital ont été installés dans tous les espaces d'accueil et d'attente de l'hôpital afin de diffuser les campagnes de sensibilisation gouvernementales sur tous les sujets de promotion de la santé : alcool et tabac, maladies cardiovasculaires, canicule, etc. De la même façon des téléviseurs ont été installés dans les salles d'attente afin de donner des informations aux patients sur leur parcours.

Dans le cadre du parcours des patients, des ateliers thérapeutiques sont organisés par les services pour les pathologies comme l'asthme, les AVC, l'hypertension artérielle, le diabète, etc. Enfin, une Maison des usagers est



ouverte dans l'accueil de l'hôpital. Ce lieu permet de donner de l'information aux patients sur les pathologies à travers des flyers ou livrets mais aussi par l'accueil par des associations de patients qui se relaient pour venir à la rencontre des usagers (France Alzheimer, Maladie de Crohn, cancer du sein, etc.).

Enfin, des messages de promotion de la santé ont été insérés dans le livret d'accueil des personnels et dans la newsletter hebdomadaire adressée aux salariés.

Des journées « autour d'un café » sur les principaux sujets de santé publique sont organisées dans le courant de l'année à l'entrée du self afin de toucher le plus grand nombre. Des bornes d'évaluation ont été placées à l'entrée du restaurant du personnel afin de récupérer systématiquement une évaluation des actions mises en place.

En 2024,
l'Hôpital Foch
accueillera le
4^e Colloque
lieu promoteur
de santé.

La Fondation Foch

Depuis sa création en 1929, la Fondation Foch, reconnue d'utilité publique, lève des fonds auprès de mécènes afin d'assurer le développement de l'Hôpital Foch et de contribuer ainsi à le maintenir à son niveau d'excellence médicale.



L'objectif de la Fondation est d'assurer à tous les malades, y compris les plus défavorisés, des soins médicaux et chirurgicaux à la pointe des progrès techniques et de leur faire bénéficier des meilleures conditions de confort et d'accueil.

La Fondation est propriétaire des bâtiments qu'elle a construits. Son statut lui donne pour mission de veiller à la pérennité et au développement de l'hôpital, soit en assurant directement sa gestion, soit en déléguant celle-ci. C'est ce dernier choix qu'elle a effectué en fondant, avec la ville de Suresnes et le département des Hauts-de-Seine, l'Association Hôpital Foch.

Aujourd'hui, en tant qu'ESPIC (Etablissement de Santé Privé d'Intérêt Collectif), Foch s'inscrit dans le service public hospitalier, assure l'accueil de tous sans distinction et sans reste à charge. La Fondation, fidèle à l'esprit de ses fondateurs, s'engage activement à soutenir l'Hôpital Foch dans sa quête d'excellence. Chaque année, elle finance des projets de recherche, de rénovation, d'acquisition d'équipements de pointe et des programmes de formation, contribuant ainsi à faire de l'Hôpital un lieu optimal pour la prise en charge des patients.

De la sélection des projets à leur financement en passant par les campagnes de collecte de fonds, la Fondation vise à garantir le bien-être des patients tout en favorisant le développement d'un modèle d'excellence fondé sur l'exigence et l'innovation pour l'Hôpital Foch.



RÉSULTATS

financiers

	31/12/2022	31/12/2023
Total produits	338 546 456	352 031 878
Total charges	342 126 367	358 531 883 (dont +5m€ sur énergie)
Résultat	-3 579 911	-6 500 005



